

The General Manager

Pakistan Stock Exchange Limited Stock Exchange Building Stock Exchange Road Karachi.

004/24/ABA-36

June 25, 2024

Subject:

Submission of Final Offer Document of Right Issue

Dear Sir,

This is in reference to your letter Ref No. PSX.C-461-645 dated May 07, 2024 and Regulation 3 (3) of Companies (Further Issue of Shares) Regulations, 2020 where the Company issuing right shares is required to submit Final Offer Document to Pakistan Stock Exchange and Securities and Exchange Commission of Pakistan.

Please also note that the draft Offer Document has already been shared with PSX as well as SECP on May 17, 2024.

In this regard, we are enclosing herewith the Final Offer Document. We are also submitting the same to Securities and Exchange Commission of Pakistan.

Thanking you

Yours faithfully for KSB PUMPS COMPANY LIMITED

Company Secretary

Encl: As stated above

Copy to:

Mr. Umair Ahmed Additional Joint Director, PMADD Securities Market Division, Securities & Exchange Commission of Pakistan, NIC Building, 4-Blue Area, Islamabad



#### **ADVICE FOR INVESTORS**

INVESTMENT IN EQUITY SECURITIES AND EQUITY RELATED SECURITIES INVOLVES A CERTAIN DEGREE OF RISK.

THE INVESTORS ARE REQUIRED TO READ THE RIGHTS SHARE OFFER DOCUMENT (HEREIN REFERRED TO AS

'OFFER DOCUMENT') AND RISK FACTORS CAREFULLY, ASSESS THEIR OWN FINANCIAL CONDITIONS AND RISKTAKING ABILITY BEFORE MAKING THEIR INVESTMENT DECISIONS IN THIS OFFERING.

RIGHT ENTITLEMENT LETTER IS TRADABLE ON PSX, RISKS AND REWARDS ARISING OUT OF IT SHALL BE SOLE LIABILITY OF THE INVESTORS.

THIS DOCUMENT IS ISSUED FOR THE PURPOSE OF PROVIDING INFORMATION TO SHAREHOLDERS OF THE COMPANY AND TO THE PUBLIC IN GENERAL IN RELATION TO THE RIGHTS ISSUE OF PKR 1,947,000,000 CONSISTING OF 17,700,000 NEW ORDINARY SHARES BY KSB PUMPS COMPANY LIMITED. A COPY OF THIS DOCUMENT HAS BEEN REGISTERED WITH THE SECURITIES EXCHANGE.

THIS OFFER DOCUMENT IS VALID TILL OCTOBER 15, 2024 (60 days from the last day of payment of subscription amount)



## KSB PUMPS COMPANY LIMITED Right Share - Offer Document

Date and place of incorporation: July 18, 1959, Lahore, Incorporation number: 0001024, Head Office: 16/2, Sir Aga Khan Road, Lahore, Contact No: +92-42-111-572-786, Website: <a href="https://www.ksb.com/en-pk/">https://www.ksb.com/en-pk/</a>, Contact Person: Mr. Faisal Aman Khan, Phone: +92(42) 111-572-786, Email: <a href="mailto:faisal.aman@ksb.com.pk">faisal.aman@ksb.com.pk</a>

Issue Size: The Issue consists of 17,700,000 Right Shares (i.e. approximately 134.0909% of existing paid-up capital of KSB Pumps Company Limited) having face value of PKR 10/- each at an offer price of PKR 110/- each (including a premium of PKR 100/- per share). The total amount to be raised through the right issue is PKR 1,947,000,000.

Date of Placing Offer Document on PSX for Public Comments:	N/A (Public comments are not being sought)
Date of Final Offer Letter:	June 25, 2024
Date of Book Closure:	From July 04, 2024 to July 10, 2024
Subscription Amount Payment Dates:	From July 18, 2024 to August 16, 2024
Trading Dates for Letter of Rights:	From July 18, 2024 to August 08, 2024



## Details of the relevant contact persons:

	Name of the Person	Designation	Contact Number	Office Address	Email ID	
Authorized Officer of the Issuer	Mr. Faisal Aman Khan	Company Secretary	+92(42) 111-572- 786	16/2 Sir Agha Khan Road Lahore	faisal.aman@ksb.com.pk	
Underwriters t	o the Issue					
Arif Habib Limited	Mr. Taha Siddiqui	Chief Financial Officer	+92 (21) 111-245- 111	2/F, Arif Habib Centre, 23, M.T. Khan Road, Karachi	taha.siddiqui@arifhabibltd.com	
Dawood Equities Limited	Mr. Abdul Aziz Habib	Chief Executive Officer	+92 (21) 32275200	17th Floor, Saima Trade Tower 'A', I.I. Chundrigar Road Karachi	aziz@dawoodequities.com	
Bankers to the	Bankers to the Issue					
Habib Metropolitan Bank Limited	Syed Mairaj Hassan	Team Lead Sales (South) Transaction Banking	+92 (21) 32644571	Spencer's Building, Transaction Banking, Mezzanine Floor, I.I. Chundrigar Road, Karachi	Mairaj.hassan@habibmetro.com	

 $This \ Offer \ Document \ can \ be \ downloaded \ from \ \underline{https://www.ksb.com/en-pk/investor-relations/investor-information} \ and \ \underline{https://www.psx.com.pk/}$ 

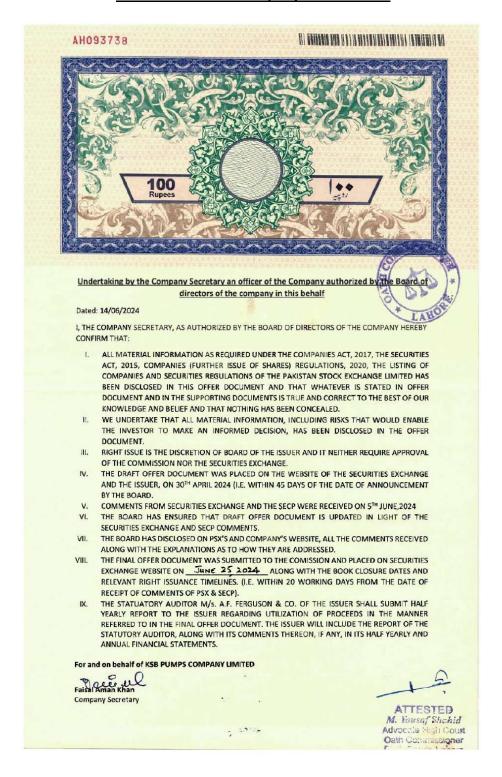


## **Undertaking by the Chief Executive Officer and Chief Financial Officer**





# Undertaking by the Company Secretary an officer of the Company authorized by the Board of directors of the company in this behalf





#### **DISCLAIMER:**

- In line with Companies Act, 2017 and Companies (Further Issue of Shares) Regulations, 2020, this document does not require approval of the Securities Exchange /Pakistan Stock Exchange Limited and the Securities and Exchange Commission of Pakistan (SECP).
- ii. The Securities Exchange and the SECP disclaims:
  - a. Any liability whatsoever for any loss however arising from or in reliance upon this document to any one, arising from any reason, including, but not limited to, inaccuracies, incompleteness and/or mistakes, for decisions and/or actions taken, based on this document.
  - b. Any responsibility for the financial soundness of the Company and any of its schemes/projects stated herein or for the correctness of any of the statements made or opinions expressed with regards to them by the Company in this Offer document.
  - c. Any responsibility with respect to quality of the issue.
- iii. It is clarified that information in this Offer Document should not be construed as advice on any particular matter by the SECP and the Securities Exchange and must not be treated as a substitute for specific advice.



## **GLOSSARY OF TECHNICAL TERMS**

ACT	Securities Act, 2015
CDC	Central Depository Company of Pakistan Limited
CDS	Central Depository System
Companies Act	Companies Act, 2017
IAS	Investor Account Services
LoR	Letter of Rights
Mn	Million
NICOP	National Identity Card for Overseas Pakistani
PKR or Rs.	Pakistan Rupee(s)
PSX /Securities Exchange	Pakistan Stock Exchange Limited
USD	United States Dollar



## **DEFINITIONS**

Application Money	The total amount of money payable by existing shareholder which is equivalent to the value of shares to be allotted.
Banker to the Issue	Habib Metropolitan Bank Ltd has been appointed, in this Right Issue, as the Banker to the Issue, with whom an account is opened and maintained by the Issuer for keeping the issue amount.
<b>Book Closure Dates</b>	The Book Closure shall commence from July 04, 2024 to July 10, 2024 (both days inclusive).
Company	KSB Pumps Company Limited (the "Company" or "KSBP" or the "Issuer").
Commission	Securities and Exchange Commission of Pakistan ("SECP").
Issue	Issue of 17,700,000 Right Shares representing approximately 134.0909% of total paid-up capital of the Company.
Issue Price	The price at which Right Shares of the Company are issued to the existing shareholders (PKR 110/- per share).
Ordinary Shares	Ordinary Shares of KSB Pumps Company Limited having face value of PKR 10/- each.
Regulations	Companies (Further Issue of Shares) Regulations, 2020 <a href="https://www.secp.gov.pk/document/the-companies-further-issue-of-shares-regulations-2020-updated-march-4-2024/?wpdmdl=51188&amp;refresh=663b4dc3873b51715162563">https://www.secp.gov.pk/document/the-companies-further-issue-of-shares-regulations-2020-updated-march-4-2024/?wpdmdl=51188&amp;refresh=663b4dc3873b51715162563</a>
Right Issue	Shares offered by a company to its members strictly in proportion to the shares already held in respective kinds and classes.
Sponsor	A person who has contributed initial capital in the issuing company or has the right to appoint majority of the directors on the board of the issuing company directly or indirectly;  A person who replaces the person referred to above; and  A person or group of persons who has control of the issuing company whether directly or indirectly.
	whether directly or indirectly.



## Table of Contents

1.	SALIENT F	EATURES OF THE RIGHT ISSUE	9
	1.1.	BRIEF TERMS OF THE RIGHT ISSUE	9
	1.2.	PRINCIPAL PURPOSE OF THE ISSUE AND FUNDING ARRANGEMENTS	11
	1.3.	FINANCIAL EFFECTS ARISING FROM RIGHT ISSUE	13
	1.4.	TOTAL EXPENSES TO THE ISSUE	13
	1.5.	DETAILS OF UNDERWRITERS	14
	1.6.	COMMITMENTS FROM SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS/DIRECTORS	14
	1.7.	FRACTIONAL SHARES	14
	1.8.	IMPORTANT DATES	14
2.	SUBSCRIP	TION AMOUNT PAYMENT PROCEDURE	16
3.	PROFILES	OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY AND SPONSORS	17
	3.1.	PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY	17
	3.2	DIRECTORS DIRECTORSHIP IN OTHER COMPANIES	19
	3.3	PROFILE OF THE SPONSORS	20
4	DETAILS C	OF THE ISSUER	20
	4.1	FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE ISSUER FOR THE LAST THREE YEARS	20
	4.2 STATE	FINANCIAL HIGHLIGHTS OF PRECEDING ONE YEAR OF CONSOLIDATED FINANCIA	
	4.3	DETAILS OF ISSUE OF CAPITAL IN PREVIOUS FIVE YEARS	21
	4.4 MON	AVERAGE MARKET PRICE OF THE SHARE OF THE ISSUER DURING THE LAST SIX	21
	4.5	SHARE CAPITAL AND RELATED MATTERS	21
5.	RISK FACT	rors	22
	5.1	RISK ASSOCIATED WITH THE RIGHT ISSUE	22
	5.2	RISK ASSOCIATED WITH ISSUER	22
6.	LEGAL PR	OCEEDINGS:	26
	6.1	OUTSTANDING LEGAL PROCEEDINGS OF THE COMPANY	26
		Any outstanding legal proceeding other than the normal course of business invisuer, its sponsors, substantial shareholders, directors and associated companies, on the Issuer has control, that could have material impact on the issuer	over
	6.3	Action taken by the securities exchange against the issuer or associated listed anies of the issuer during the last three years due to noncompliance of its regulat	
7.	SIGNATO	RIFS TO THE OFFER DOCUMENT	28



## 1. SALIENT FEATURES OF THE RIGHT ISSUE

## 1.1. BRIEF TERMS OF THE RIGHT ISSUE

a)	Description of Issue	Issuance of Right Shares to existing shareholders
b)	Size of the proposed Issue	The Company shall issue 17,700,000 (Seventeen Million, Seven Hundred Thousand) ordinary shares, at a price of PKR 110/- (Pak Rupees One Hundred and Ten) per share, aggregating to PKR 1,947,000,000/- (Pak Rupees One Billion, Nine Hundred Forty-Seven Million).
c)	Face Value of the Share	PKR 10/-
d)	Basis of determination of price of the right issue	The Right Issue is being carried out at a premium. Considering the current market price of the Company, the premium charged over the par value is justified and is in line with market practice.
e)	Proportion of new issue to existing shares with any condition applicable thereto	Approximately 134.0909 right shares for every 100 ordinary shares held i.e. Approximately 134.0909% of the existing paid-up capital of the Company.
f)	Date of meeting of Board of Directors (BoD) wherein the right issue was approved	April 29, 2024
g)	Name of directors attending the Board Meeting	<ol> <li>Dr. Sven Baumgarten, Chairman</li> <li>Mr. Imran Ghani, Chief Executive Officer</li> <li>Mr. Dieter Antonius Pott, Non-Executive Director</li> <li>Ms. Hassan Aziz Bilgrami, Non-Executive Director</li> <li>Ms. Ayesha Aziz, Independent Director</li> <li>Mr. Asif Malik, Independent Director</li> <li>Mr. Shahid Mehmood, Independent Director</li> <li>Mr. Asim Rafiq, Nominee NIT</li> </ol>
h)	Brief purpose of utilization of right issue proceeds	The purpose of the Right Issue is to meet the Capital Requirement of the Company to effectively implement its business with a view to enhance the profitability of the Company. This aligns with the Company's broader strategy to fortify its financial position in order to enhance profitability and, consequently, provide greater shareholder return.
i)	Purpose of the Right Issue: Details of the main objects for raising funds through present right issue.	To manage our company's working capital requirements and save finance costs.  In the country's current economic environment, where interest rates have increased significantly, funding the Company's working capital requirements largely through bank and financial institution through debt is not a feasible or prudent option. Consequently, the funds raised through equity to be utilized for working capital purposes is a more prudent business and strategic approach, which will reduce

## **Offer Document**



		finance costs significantly. The same is expected to positively impact profitability, ultimately generating improved results for shareholders.
j)	Minimum level of subscription' (MLS)	None



#### 1.2. PRINCIPAL PURPOSE OF THE ISSUE AND FUNDING ARRANGEMENTS

Company intends to raise funds to meet growing working capital requirements and also repay debt financing availed for the working capital requirements of the business. The proceeds shall be utilized towards funding of the day-to-day working capital needs of the Company, thus ensuring smooth business operations by maintaining liquidity levels. This would enable the Company to have improved financial ratios and enhanced profitability which would collectively contribute to the maximization of shareholders' returns.

Given below is the break-up of utilization of right issue proceeds:

Purpose of the Issue	Proceeds Utilization (PKR)	% of Right Issue Proceeds
Working capital requirements	239,850,000	12.32%
Debt Repayment	1,707,150,000	87.68%
Total	1,947,000,000	100.00%

The envisaged working capital requirements of KSB will be met through the proceeds of the Right Issue which is essential for a sustained business growth.

#### Activities that are classified as working capital

The major activities for the purposes of working capital shall include (but are not limited to) the following:

- To manage our payables
- To maintain optimum level of inventories

The historical working capital requirements of the business are as follows:

Working Capital Requirement	2023	2022	2021
Inventory (Stock + Spares) (A)	1,542,693	1,322,924	1,564,143
Trade debts and contract assets (B)	2,271,998	2,295,584	2,157,015
Trade and other payables and contract liabilities (C)	2,388,102	1,965,687	1,893,607
Total (A+B-C)	1,426,589	1,652,821	1,827,551

#### **Details of Working Capital Financing proposed to be repaid**

Purpose of the Issue	Sanctioned Facilities in PKR Mn	Limit Utilized/OD in PKR Mn
Bank Alfalah Limited	250.00	131.51
Habib Bank Limited	1,000.00	163.97
Allied Bank Limited	800.00	651.44
Meezan Bank Limited	500.00	270.5
The Bank of Punjab	500.00	489.73
Total	3,050.00	1,707.15



The working capital facilities proposed to be repaid are secured against present and future current assets of company. In the country's current economic environment, where interest rates have increased significantly, funding the Company's working capital largely through banks / financial institution debt is not a feasible option. Consequently, equity raised funds utilized for working capital purpose is a more prudent business and strategic approach, which will reduce financing cost. The same is expected to positively impact profitability, ultimately generating improved results for shareholders. The Financial impact of loan repayment is substantial as it would save an annual financial cost of approximately PKR 372 Mn.

#### Basis of estimation of working capital requirement, along with relevant assumptions

The estimation of working capital requirements is based on a combination of historical and projected data, including the significant rise in input costs in the back drop of high inflation, and PKR depreciation. Historically, the company maintained high inventory levels; however, owing to higher production costs resulting from exchange rate devaluation and inflation, the working capital requirement also surged in an environment with high interest rates. As a result, the company lowered its inventory levels and extended the payment terms with the suppliers to manage the working capital requirements. Looking ahead, with a strong order pipeline and the need to buffer against any potential import restrictions, the company plans to increase its inventory levels. Furthermore, the company aims to strengthen its relationships with suppliers and offer better payment terms to ensure a seamless supply chain in the longer term. Collectively, these factors have increased the working capital requirements necessary to support the smooth business operations of KSBP.

## Reasons for raising additional working capital, substantiating the same with relevant facts and figures

Working capital is being raised to sustain and grow the Company's business while maximizing shareholders' returns. Owing to current economic situation including significant rise in input costs combined with a slowdown in business activities, overall operating cycle has been impacted in the FY 2023. The Company is not able to generate sufficient internal cash flows to meet its working capital requirements and is reliant on banks for its short-term needs. Given the unfavorable interest rate environment, funding the Company's working capital requirements largely through banks / financial institutions' debt is not a feasible option. Consequently, the company partly managed the working capital needs through a combination of lower inventory levels and extended payment terms to suppliers.

Therefore, in light of the above, utilizing equity raised funds for working capital purposes is a more prudent and strategic approach, which will reduce the dependency on short-term borrowings and consequently the finance cost. The Right Issue would help KSB to improve its liquidity and reduce finance cost, thereby maximizing returns to the shareholders'.

## Cash Conversion Cycle in Number of days for last three years

	2023	2022	2021
Cash Conversion Cycle (days)	129 <sup>1</sup>	162 <sup>2</sup>	234 <sup>3</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> The cash conversion cycle for 2023 is calculated using Inventory Days Plus Receivable Days Minus Payable Days.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> The cash conversion cycle for 2022 is calculated using Inventory Days plus Receivable Days minus Payable Days.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> The cash conversion cycle for 2021 is calculated using Inventory Days plus Receivable Days minus Payable Days.



## 1.3. FINANCIAL EFFECTS ARISING FROM RIGHT ISSUE

	Measurement Unit	Pre-Issue	Post Issue	Increase/ (decrease) in %
	As at December 3	31, 2023		
Authorized Capital	PKR Mn	150	450	200%
Paid-up-Capital	PKR Mn	132	309	134%
Net Asset/ Breakup value per share	PKR	152.60 <sup>4</sup>	128.20 <sup>5</sup>	-16%
Gearing Ratio <sup>6</sup>	%	N/A	N/A	N/A
Production Capacity	No. of Pump Produced/year	6,000	6,000	N/A
Market Share**	Percentage	38%	38%	N/A

Note: The numbers above are based on the Audited Financial Statements of the Company for the year ended December 31, 2023. \*\* Estimated based on market research and study.

#### 1.4. TOTAL EXPENSES TO THE ISSUE

PSX Fee (0.2% of increase in paid-up capital)	PKR 354,000
Bankers Commission	-
Advisory Fees	0.9%
Underwriting Commission	0.6%
Underwriter Take-up Commission	1.50%
Bankers to the Issue – Out of Pocket	PKR 50,000
CDC – Fresh Issue Fee	PKR 2,803,680
CDC – Annual Fees for Eligible Security (Listing Fee)	PKR 400,000
SECP Supervisory Fee (10% of fees paid to PSX)	PKR 35,400
Auditor Fee for Auditor Certificates	PKR 500,000
Other expenses (including printing costs, lawyers and	PKR 10,000,000
consultation fees, etc.)	

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> The pre-issue Net Asset/Breakup value per share is calculated by dividing equity at 31st December, 2023, of PKR 2,014,373,000 by Pre-Issue number of shares 13,200,000.

<sup>5</sup> The post-issue Net Asset/Breakup value per share is calculated by dividing the post issue equity of PKR 3,961,373,000 by post-issue number of shares 30,900,000.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> The Gearing ratio cannot be calculated as the company does not have any long-term debt.



#### 1.5. DETAILS OF UNDERWRITERS

Name of the Underwriter	Amount Underwritten in PKR	Associated Company/Associated Undertaking of the Issuer		
Arif Habib Limited	500,486,140	No		
Dawood Equities Limited	300,000,030	No		

## 1.6. COMMITMENTS FROM SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS/DIRECTORS

Name	Status	Number of Existing Shares	Number of Shares Committed to be subscribed <sup>7</sup>	Amount Committed to be Subscribed in PKR	Shareholding % - pre issuance	Shareholding % - post issuance
M/S. KSB SE & Co. KGaA	Substantial Shareholder	7,772,975	10,422,853	1,146,513,830	58.89%	58.89%

### 1.7. FRACTIONAL SHARES

All fractional entitlements, if any, will be consolidated and unpaid letters of right in respect thereof shall be sold on the Pakistan Stock Exchange Limited, the net proceeds from which sale, once realized, shall be distributed / paid to the entitled shareholders in proportion to their respective entitlements as per the Regulations.

#### 1.8. IMPORTANT DATES

	KSB Pumps Company Limited  Tentative Schedule for Issuance of Letter of Rights  Book Closure: From July 04, 2024 to July 10, 2024 (both days inclusive)								
S.No	Procedure Day Date								
a)	Date of credit of unpaid Rights into CDC in Book Entry Form	Thursday	July 11, 2024						
b)	Dispatch of Letter of Right (LOR) to physical Monday July 15, 2024 b) shareholders								

 $^{7}$  These may be subscribed through persons arranged by the said directors as permitted under the Regulations.

## **Offer Document**



c)	Intimation to PSX Dispatch/Credit of Letter of Right (LOR) to physical shareholders	Monday	July 15, 2024
d)	Commencement of trading of unpaid Rights on the Pakistan Stock Exchange Limited	Thursday	July 18, 2024
e)	Last date for splitting and deposit of Requests into CDS	Tuesday	July 30, 2024
f)	Last date of trading of Rights Letter	Thursday	August 08, 2024
g)	Last date for acceptance and payment of shares in CDC and physical form - Last payment date	Friday	August 16, 2024
h)	Allotment of shares and credit of book entry of Shares into CDC	Thursday	September 05, 2024
i)	Date of Dispatch of physical shares certificates	Friday	September 13, 2024



#### 2. SUBSCRIPTION AMOUNT PAYMENT PROCEDURE

- a) Payment as indicated above should be made by cash or crossed cheque or demand draft or pay order made out to the credit of "KSB Pumps Company Limited Right Shares Subscription" through any of the authorized branches of above-mentioned bank on or before August 16, 2024 along with the Right Subscription Request duly filled in and signed by the subscriber(s).
- b) Right Subscription Request can be downloaded from <a href="https://www.ksb.com/en-pk/investor-relations/investor-information">https://www.ksb.com/en-pk/investor-pk/investo
- c) In case of Non-Resident Pakistani / Foreign shareholder, the demand draft of equivalent amount in Pak Rupees should be sent to the Company Secretary, (KSB Pumps Company Limited) at the Registered Office of the Issuer along with Right Subscription Request (both copies) duly filled and signed by the subscriber(s) with certified copy of NICOP / Passport well before the last date of payment.
- d) All cheques and drafts must be drawn on a bank situated in the same city where Right Subscription Request is deposited. Cheque is subject to realization.
- e) The Banker to the Issue will not accept Right Subscription Request delivered by post which may reach after the closure of business on **August 16, 2024**, unless evidence is available that these have been posted before the last date of payment.
- f) Payment of the amount indicated above to the Issuer's Banker to the Issue on or before August 16, 2024 shall be treated as acceptance of the Right offer.
- g) After payment has been received by the Company's Banker to the Issue, the Right Securities will be credited into respective CDS Accounts within 14 business days from the last payment date. Paid Right Subscription Request will not be traded or transferred.
- h) Online Payment option for Investor Account Services (IAS) Account Holders/Sub Account Holders: CDC has introduced online payment facility through 1link for Rights Subscription. The investor account holders can now make online payment for their respective rights subscribed against 1Bill payment ID printed on the top right of the subscription request (generated by CDS) through all the available online banking channels of 1Links member banks (such as internet banking, Automated Teller Machine (ATM) and Mobile banking).



#### 3. PROFILES OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY AND SPONSORS

#### 3.1. PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY

BOARD OF DIRECTORS	DESIGNATION	LAST DATE OF APPOINTMENT
Dr. Sven Baumgarten	Chairman	25/04/2023
Mr. Imran Ghani	Chief Executive Officer	25/04/2023
Mr. Dieter Antonius Pott	Non-Executive Director	25/04/2023
Mr. Hassan Aziz Bilgrami	Non-Executive Director	25/04/2023
Ms. Ayesha Aziz	Independent Director	25/04/2023
Mr. Asif Malik	Independent Director	25/04/2023
Mr. Shahid Mehmood	Independent Director	25/04/2023
Mr. Asim Rafiq	Nominee NIT	25/04/2023

## Dr. Sven Baumgarten Chairman

Dr. Sven Baumgarten joined KSB Aktiengesellschaft (now KSB SE & Co. KGaA) in 1997 and started his career in the R&D division for Engineered Pumps in Frankenthal / Germany. After various management positions in the Global Project Business organization of KSB (Vice President Sales Energy & Desalination, 2010 - 2015), Dr. Baumgarten became Managing Director of KSB Pumps and Valves (Pty) Ltd. in South Africa as well as Vice President Sub-Saharan Africa from 2015 to 2019. Since 2019 he is MD of KSB Middle East FZE in UAE and also in charge of the entire KSB Region Middle East, Africa & Russia as Regional Executive Officer.

## Mr. Imran Ghani Chief Executive Officer

Mr. Imran Ghani holds the office of the Managing Director & CEO of KSB Pumps Company Limited. He obtained his Master's Degree in Mechanical Engineering from University of Engineering & Technology, Lahore, Pakistan and did his MBA from IBA - University of the Punjab, Lahore, Pakistan. His wide, diversified and extensive professional experience is spread over a period of above 29 years where he has performed at different key positions in multicultural environments throughout the course of his career. Mr. Ghani has an exhaustive experience related to Sales, After Sales and Engineering with a special emphasis on extremely large mechanical systems. He has attended a number of leadership & management courses, workshops and seminars in Pakistan as well as abroad, including a certification from Ken Blanchard which makes him a Certified Trainer of Situational Leadership. Mr. Ghani has very steadily progressed in multiple challenging roles in various global manufacturing companies where he has successfully leveraged strategy building abilities and effectively executed methods to achieve sales and profitability targets in the related markets. In his preceding assignment, he was Managing Director for Pakistan & Afghanistan, and Regional Business Manager for Middle East & Africa Region. His accomplishments & top performing business leadership showcased results in market development, business turnarounds and developing future leaders in Asia and the Middle East. Mr. Ghani is also serving on the Board of Directors of German Pakistan Chamber of Commerce & Industry (GPCCI) and holds the position of Senior Vice President.



### Mr. Dieter Antonius Pott Director

Mr. Dieter Antonius Pott is a member of Board of Directors of KSB Pakistan and also a member of its Audit Committee. After serving various senior positions of Finance & Accounting in different organizations, he joined KSB SE & Co. KGaA, Germany, in 2017 as Global Executive Officer Finance/Accounting.

## Mr. Hassan Aziz Bilgrami Director

Mr. Hasan A. Bilgrami is Chief Executive Officer of BioMasdar (Pakistan) Limited, a biotechnology startup that focuses on processing of natural products for applications in food, pharmaceuticals and cosmetic industries. Earlier in his career he worked as founding President & CEO of BankIslami Pakistan Limited. He has also been the President of Institute of Cost & Management Accountants between 2009-2011. He is also a member of the Board of Mehran Sugar Mills, Education Committee of Institute of Bankers in Pakistan & Quality Assurance Board of Institute of Chartered Accountants of Pakistan. Mr. Bilgrami is a commerce graduate of Karachi University as well as Fellow member of Institute of Cost & Management Accountants of Pakistan and CPA Australia.

## Ms. Ayesha Aziz Director

Ms. Aziz has a 28 years of financial sector experience in Project and Structured Finance, Debt Capital Markets, Asset Management and Private Equity. She has strong relationship with market participants and facilitators and a demonstrated understanding of regulations and market dynamics.

## Mr. Asif Malik Director

A mechanical engineer with advance management studies, and having over 30 years of professional journey spans a diverse spectrum of fields, including manufacturing, sales, marketing, sustainability, human resources, and business management. His career has involved intricate petrochemical facilities, complex trading and distribution networks, and diverse organizations such as Engro Chemicals, ICI/AkzoNobel, Midas Safety Inc., and US Apparel & Textiles. Mr. Malik is an alumnus of the INSEAD Business School and is privileged to have participated in the Technical Development Program at the prestigious Oxford University. He possesses an unwavering passion for driving positive change, business transformation, and combining profit with purpose and takes pride in championing diversity and inclusion, firmly believing that diverse and empowered teams drive innovation and ultimately leading to business success.



### Mr. Shahid Mehmood Director

Mr. Shahid Mahmood has worked at senior levels in heavy process industry and power plants. He is a Mechanical and Marine Engineer and holds the title of 'Professional Engineer' with Pakistan Engineering Council. In the recent past he has been working as an independent consultant for Power Projects, Heavy Process Plants, Operations & Maintenance, Team Development, Project Development, and is acting as a Technical Expert for Arbitration at International Courts of Arbitration. He also holds an MBA from Heriot Watt University(UK) and a PGD in Management Sciences from University of York (UK). At present he is Managing Director & CEO of GENCO Holding Company Limited since March 2023.

## Mr. Asim Rafiq Director

Mr. Asim Rafiq is a Fellow member of the Institute of Chartered Accountants of Pakistan (ICAP). He has over 25 years of diversified experience in accounting & audits, strategy and financial planning, taxation, software/ERP development and implementation, corporate affairs & Regulators' dealings in leading private and public sector organizations. He has also been a Director (Independent/Nominee) in diversified listed companies for over a decade. He completed his Chartered Accountancy from ICAP with training from A F Ferguson & Co. Chartered Accountants (PwC Pakistan); certification in International Financial Reporting Standards (IFRS) from the Institute of Chartered Accountants in England & Wales and certification in Internal Audit from the Institute of Internal Auditors, USA. He has also attended various national and international seminars & conferences. Also, he is a Certified Director from ICAP.

#### 3.2 DIRECTORS DIRECTORSHIP IN OTHER COMPANIES

S. No.	Name	Designation	Directorship in Other Companies	Name of other Companies with Current Directorship
1	Dr. Sven Baumgarten	Chairman	NIL	NIL
2	Mr. Imran Ghani	Chief Executive Officer	NIL	NIL
3	Mr. Dieter Antonius Pott	Non-Executive Director	NIL	NIL
4	Mr. Hassan Aziz Bilgrami	Non-Executive Director	2	<ol> <li>Mehran Sugar Mills</li> <li>BioMasdar Pakistan Limited</li> </ol>
5	Ms. Ayesha Aziz	Independent Director	4	<ol> <li>Haleon Pakistan</li> <li>Engro Polymer Co Ltd</li> <li>Alfalah Asset Management Co</li> <li>White Consulting (Pvt) Ltd</li> </ol>
6	Mr. Asif Malik	Independent Director	NIL	NIL
7	Mr. Shahid Mehmood	Independent Director	6	<ol> <li>JPCL (GENCO-I), Jamshoro</li> <li>CPGCL (GENCO-II), Guddu</li> <li>NPGCL (GENCO-III), Muzafargarh</li> <li>LPGCL (GENCO-IV), Lakhra</li> </ol>



				<ul><li>5. CPPA-G, Islamabad</li><li>6. Excel Consulting (Pvt) Ltd</li></ul>
8	Mr. Asim Rafiq	Nominee NIT	4	<ol> <li>Buxly Paints Ltd</li> <li>Merit Packaging Limited</li> <li>Shahmurad Sugar Limited</li> <li>Shahtaj Sugar Ltd</li> </ol>

#### 3.3 PROFILE OF THE SPONSORS

## KSB SE & Co. KGaA

KSB SE & Co. KGaA is a German multinational manufacturer of pumps, valves with headquarters in Frankenthal (Pfalz), Germany. The KSB Group has manufacturing plants, sales and marketing organizations, and service operations worldwide. KSB SE & Co. The company's first Asian-Pacific subsidiary was set up in Pakistan in 1953.

KSB SE & Co. KGaA Germany holds 58.89% shares in KSB Pumps Company Limited.

#### 4 DETAILS OF THE ISSUER

#### 4.1 FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE ISSUER FOR THE LAST THREE YEARS

	FY2023	FY2022	FY2021				
	,	Amounts in PKR Millio	on				
Name of the Statutory Auditor	A.F. Ferguson & Company, Chartered Accountant						
Revenue / Sales	5,755 4,965 4,3						
Gross Profit	1,174	775	594				
Profit before interest and tax	384	328	140				
Profit after tax	0.843	43.342	27.290				
Net profit	0.843	43.342	27.290				
Accumulated profit	3.272	36.562	26.468				
Total Assets	6,248	5,743	5,878				
Total Liabilities	4,233	3,732	3,891				
Net equity	2,014	2,012	1,987				
Break-up value per share (PKR) <sup>8</sup>	152.60	152.40	150.50				
Earnings per share (PKR)	0.06	3.28	2.07				
Cash Dividend (%)	0%	0%	8.5%				
Bonus Issue (%)	0%	0%	0%				

# **4.2 FINANCIAL HIGHLIGHTS OF PRECEDING ONE YEAR OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**Not Applicable

\* The Breakup value per share is calculated as follows: Total Equity divided by number of shares.



## 4.3 DETAILS OF ISSUE OF CAPITAL IN PREVIOUS FIVE YEARS

Not Applicable

#### 4.4 AVERAGE MARKET PRICE OF THE SHARE OF THE ISSUER DURING THE LAST SIX MONTHS

Average market price of the share of KSB Pumps Company Limited during the last six months (from October 30, 2023 – April 29, 2024) is PKR 126.06 per share.

#### **4.5 SHARE CAPITAL AND RELATED MATTERS**

## Pattern of Shareholding of the Issuer:

Categories of shareholders	Shareholders	No. of Shares Held	% holding
Directors, Chief Executive Officer and their			
NIL	-	-	-
Associated Companies, undertakings and	related parties		
M/S. KSB SE & Co. KGaA	1	7,772,975	58.89%
Sub total	1	7,772,975	58.89%
NIT and ICP	1	1,087,559	8.24%
Banks, DFIs, non-banking Financial Institutions	3	551,535	4.18%
Insurance Companies	1	256,273	1.94%
Modarabas and Mutual Funds	2	55,700	0.42%
General Public			
A) Local	1,036	3,116,654	23.61%
B) Foreign	7	18,200	0.14%
Others	17	341,104	2.58%
Total	1,068	13,200,000	100.00%

# Shares held by Directors, Sponsors and Substantial Shareholders of the Issuer (both Existing and Post Right Issue):

Shares held by	Existing % Shareholding h		Post Right Shareholding	% share holding
<b>Substantial Shareholders</b>	Shares held	%	Shares held	%
M/S. KSB SE & Co. KGaA	7,772,975	58.89%	18,195,828	58.89%

## Details and shareholding of holding company:

KSB SE & Co. KGaA is a German multinational manufacturer of pumps, valves with headquarters in Frankenthal (Pfalz), Germany. The KSB Group has manufacturing plants, sales and marketing



organizations, and service operations worldwide. KSB SE & Co. The company's first Asian-Pacific subsidiary was set up in Pakistan in 1953.

KSB SE & Co. KGaA Germany holds **58.89%** shares in KSB Pumps Company Limited.

#### 5. RISK FACTORS

#### 5.1 RISK ASSOCIATED WITH THE RIGHT ISSUE

#### **Undersubscription Risk**

There is a risk that the right issue may get undersubscribed due to lack on interest from shareholders of the Company. The Right Issue of the Company is being carried out at a price which is less than the current share price in the market and hence there is no major investment risk associated with the Right Issue. The substantial shareholder and directors of the Company have confirmed that they shall subscribe to (or arrange the subscription of) their respective right entitlements, while the balance portion of the Right Issue will be underwritten in accordance with the applicable laws.

#### **5.2 RISK ASSOCIATED WITH ISSUER**

#### **Internal Risk Factors**

#### **Operational Risk**

Operational risk encapsulates the uncertainties and potential hazards that a business encounters while carrying out its daily operations, particularly concerning plant operation. It may stem from internal procedural breakdowns, personnel issues, or system failures.

Factors such as a high turnover rate among skilled staff, disruptions in the company's supply chain, or inadequate planning can significantly contribute to operational risk.

To mitigate operational risk, the company is proactively implementing measures such as staff retention initiatives, which include training programs and competitive benefits, to address the challenges associated with high turnover rates. Additionally, the company is adopting a diversified approach to supply chain planning and implementing robust strategies to counter disruptions, ensuring continuity and stability in its operations.

#### **Procurement Risk**

Being a prominent player in the Pump & Valves sector of our country, we recognize the imperative to understand the inherent procurement risks that come with our business operations. Given that a significant portion of our procurements relies on imports, we are subject to various variables such as exchange rate fluctuations, duties structure, and import regulations. Currency exchange rate volatility can directly affect the costs of raw materials, thus impacting our bottom line.

In our unwavering commitment to transparency, we acknowledge and actively mitigate these risks through proactive procurement strategies, supplier diversification efforts, and vigilant monitoring of market dynamics. By staying attuned to these factors and implementing effective risk management



measures, we ensure the resilience and stability of our procurement processes, thereby safeguarding our operations and delivering value to our stakeholders.

#### **Credit Risk**

Credit risk represents the risk of financial loss being caused if counter party fails to discharge an obligation. Credit risk arises from deposits with banks and other receivables. Credit risk of the Company arises from cash and cash equivalents and deposits with banks and financial institutions, as well as credit exposures to customers, including outstanding receivables and committed transactions. The management assesses the credit quality of the customers, considering their financial position, past experience and other factors. Individual risk limits are set based on internal or external ratings in accordance with limits set by the board. The utilization of credit limits is regularly monitored and major sales to retail customers are settled in cash. For banks and financial institutions, only independently rated parties with a strong credit rating are accepted.

#### **Liquidity Risk**

Liquidity risk represents the risk that the Company will encounter difficulties in meeting obligations associated with financial liabilities.

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities. Due to the dynamic nature of the Company's businesses, the Company's finance department maintains flexibility in funding by maintaining financial availability under committed credit lines.

Management monitors the forecasts of the Company's cash and cash equivalents on the basis of expected cashflow. This is generally carried out in accordance with practice and limits set by the Company. These limits vary by location to consider the liquidity of the market in which the entity operates. In addition, the Company's liquidity management policy involves projecting cash flows in each quarter and considering the level of liquid assets necessary to meet its liabilities; monitoring statement of financial position liquidity ratios against internal and external regulatory requirements, and maintaining debt financing plans.

### **Pending Litigation**

Details of all material legal proceeding are mentioned under Section 6 of the Offer Document. The management of the Company is confident of a favourable outcome of these proceeding.

#### Risk of Non-compliance with Regulations of SECP and PSX

In the event of non-compliance with any regulatory requirements of SECP or PSX, the Company may be placed on Defaulter Segment of PSX which may potentially hamper trading in the Company's shares leading up to potential suspension in trading of its shares as well as delisting.

To mitigate the risk of non-compliance with SECP and PSX regulations, the Company has engaged legal counsel and financial advisors for ongoing guidance, continuously monitoring regulatory changes and maintaining open communication with regulatory bodies. The aim of such measures is to ensure adherence to regulatory requirements in timely manner.

### **External Risk Factors**



#### **Business Risk**

Business risk is exposure of the Company to factors which could lower its profits or even impact its going concern status. Some of these factors include:

- Increase in the prices of raw material, & pump parts.
- Volatility of exchange rates
- Increasing energy costs
- Imposition and increase in rates of custom duties, & regulatory duties on import of products related to Pump manufacturing
- Increase in transportation costs due to fuel prices and axle load conditions
- Decrease in customer demand due to economic slowdown, rising Inflation, etc.

#### **Market Risk**

Market risk encompasses currency risk, other price risk, and interest rate risk. Currency risk pertains to fluctuations in foreign exchange rates impacting the fair value or future cash flows of financial instruments. Given the Company's international operations, it faces exposure to currency risk, particularly concerning the US dollar and the Euro. This risk arises from anticipated commercial transactions and existing assets and liabilities denominated in foreign currencies.

Other price risk involves the potential fluctuation of financial instrument values or future cash flows due to market price changes, excluding those stemming from interest rate or currency variations. While the Company does not face equity price risk due to the absence of investments in equity securities, its diverse supplier portfolio shields it from commodity price risk.

Interest rate risk pertains to fluctuations in market interest rates affecting the fair value or future cash flows of financial instruments. Although the Company lacks significant long-term interest-bearing assets, it is exposed to interest rate risk through both long-term and short-term borrowings. Notably, borrowings acquired at variable rates expose the Company to cash flow fluctuations associated with interest rate variations

#### **Interest Rate Risk**

Interest rate risk poses a significant concern, potentially affecting the value of financial instruments due to fluctuations in market interest rates. Notably, the Company's borrowing arrangements are subject to variable interest rates, thereby exposing it to this risk. Elevated interest rates can escalate borrowing expenses, amplifying the cost of financing operations for the Company. Consequently, this may trigger a downturn in business expenditure, hinder economic expansion, and erode profitability. Moreover, heightened borrowing costs can deter new business ventures, impeding investment activities as the expense of financing fresh projects escalates. Every 1% change in policy rate will have an impact of PKR 18.6 Mn on the annualized finance cost.

### Foreign Exchange Risk

Foreign currency risk pertains to the potential fluctuation in the fair value or future cash flows of a financial instrument due to changes in foreign exchange rates. The Company's exposure to this risk predominantly stems from anticipated economic transactions or outstanding receivables and payables denominated in foreign currencies. Particularly, the Company faces foreign currency risk primarily concerning the USD and EUR. Mitigation of this risk involves vigilant monitoring of exchange rates and adjustments to net exposure. Currently, the Company is exposed to foreign currency risk, notably

#### **Offer Document**



through Letters of Credit (L/Cs) utilized for the import of raw materials and spares. A 10% fluctuation in foreign exchange rates results in an approximate 7% impact on the company's costs.

#### **Natural Disaster Risk**

Destruction of manufactured facility due to natural disaster. The Company has comprehensive insurance cover in case of any catastrophic event. Further, the Company has taken into account every possible aspect of safety measures during construction and erection of building and plant. Company has well established disaster recovery plan and data backup facility to cope-up uncertain events. The Company has adequate firefighting arrangements at the factory premises.

## **Profitability**

The Company's after-tax profit for FY 2023 amounted to Rs. 843 thousand, compared to Rs. 43 million in FY 2022. This decrease was primarily attributed to sharp price pressures, supply disruptions and higher interest rates. Going forward, company expected to accelerate its sales growth momentum and operating cashflows ably supported by additional working capital injection. Moreover, expectation of lower interest rates going forward shall supplement the bottom line as well.

NOTE: IT IS STATED THAT TO THE BEST OF OUR KNOWLEDGE AND BELIEF, ALL MATERIAL RISK FACTORS HAVE BEEN DISCLOSED AND THAT NOTHING HAS BEEN CONCEALED IN THIS RESPECT.



#### 6. LEGAL PROCEEDINGS:

## **6.1 OUTSTANDING LEGAL PROCEEDINGS OF THE COMPANY**

These are routine litigations incidental to the business operations, to which the Company is a party that may have a material impact on the Company. Moreover, these litigation matters have already been disclosed in the audited financial statements for the year ended December 31, 2023 and may be referred to for further details.

S. N o.	Audited Financial Statement FY 2023 Note #	<u>Case</u> <u>No.</u>	<u>Case</u> <u>Title</u>	<u>Institution</u>	<u>Date</u> <u>Issuing</u> <u>Authority</u>	<u>Tax</u> <u>Period</u>	Order Amount L Financial Impact (PKR/ Million)	<u>Current Status</u>	Comments of Management/ Legal Advisor
1	13.1.2	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	14-May- 19	2017	35.6	DCIR raised demand 35.6 million against order 161 and we filled appeal before CIR(A) in which all demand deleted.	The management and the taxation expert of the Company believe that there are meritorious grounds available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.
2	13.1.3	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	13-Aug-21	2015	13.9	DCIR raised demand Rs: 13.9 Mio against order 161/205. We filled appeal before CIR(A) in which CIR partly granted relief and remand back Ground No.9 BTL payments. We submitted supporting documents before DCIR against remand back order and DCIR deleted demand and	The management and the taxation expert of the Company believe that there are meritorious grounds available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.

								issued order in	
		N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	27-Nov-20	2016	1.8	our favor.  DCIR raised demand 3.1 million against order 161 and we filled appeal before CIR(A) in which net demand Rs.1.8 million is payable.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.
3	13.1.4	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	13-Aug-21	2015	352.8	ADCIR raised demand 352,804,494 against order 122(5A) and we filled appeal before CIR(A) in which all demand deleted and FBR filed appeal before ATIR.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these financial statements.
4	13.1.5	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	15-Apr-22	2018	69.18	DCIR raised demand 69 million during WH audit U/S 161 and we filed appeal before CIR(A) and he remanded back to DCIR. Case is pending before DCIR.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these financial statements.



6.2 Any outstanding legal proceeding other than the normal course of business involving the issuer, its sponsors, substantial shareholders, directors and associated companies, over which the Issuer has control, that could have material impact on the issuer.

None

6.3 Action taken by the securities exchange against the issuer or associated listed companies of the issuer during the last three years due to noncompliance of its regulations.

SECP imposed penalty amounting to Rupees 25,000/- on 22.02.2023 due to non-compliance of section 166 of the Companies Act 2017. All rectification measures were taken by the company immediately.

### 7. SIGNATORIES TO THE OFFER DOCUMENT

Mr. Imran Ghani Chief Executive Officer

**KSB Pumps Company Limited** 

I man Chaus

Mr. Shahid Mahmood Director

**KSB Pumps Company Limited** 

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> THE SIGNATORIES ARE AUTHORISED BY THE BOARD OF DIRECTORS TO SIGN THE FINAL OFFER DOCUMENT ON THEIR BEHALF



## سرما بيركارول كومشوره

ا یکوئٹ سکیورٹیز اورا یکوئٹ سے متعلق سکیورٹیز میں کسی حد تک خطرہ شامل ہوتا ہے۔ سرمایہ کاروں کے لیے ضروری ہے کہوہ اس رائٹس شیئر آفر ڈاکومینٹ کو (جس کا آگے " آفر ڈاکومینٹ " کی حیثیت سے حوالہ دیا گیا ہے )اور خطرے کے عوامل کواحتیاط کے ساتھ پڑھ لیں اور اس پیشکش میں سرمایہ کاری کافیصلہ کرنے سے پہلے اپنے مالی حالات اور خطرہ لینے کی اہلیت کوجانچ لیں۔

رائٹ کے استحقاق کالیٹر پی ایس ایس میں قابل خرید وفروخت ہے،اس سے پیدا ہونے والے خطرات اور فوائد خالصتاً سرمایہ کاروں کی ذمہ داری ہوگ۔

میدستاویز، کےالیں بی پئیس کمپنی لمیٹڈ کی طرف سے 17,700,000 نے عام شیئر زیر شتمل 1,947,000,000 پاکستانی روپے کے رائٹس ایشو کے سلسلے میں کمپنی کے شیئر ہولڈرز اور عام لوگوں کواطلاع دینے کے مقصد کے لیے جاری کی جارہی ہے۔اس دستاویز کی ایک کا پی سیکیو رٹیز ایکسچنج میں رجسٹر ڈکرادی گئی ہے

یہ پیکش 15 اکتوبر، 2024 (سبسکر پشن کی رقم کی ادائیگی کے آخری دن سے 60دن) تک کارآ مدہے۔



کےایس بی پہیس کمپنی لمیٹڈ رائٹ شیئر ۔۔ آفرڈاکومینٹ

تاریخ اور قیام کامقام:18 جولائی،1959، لا ہور، انکار پوریش نمبر:0001024، صدر دفتر: 16/2، سرآ غاخان روڈ، لا ہور، فون:170-572-111(42) +92(42) ویب سائیٹ: https://www.ksb.com/en-pk، رابطہ کے لیے فرد: جناب فیصل امان خان ، فون: 786-572-111(42) +92(42) ، ای میل: faisal.aman@ksb.com.pk

اجراء کا حجم: یہاجراء کا حجم: یہاجراء کا حجم: یہائے گائے ہے۔ 134.0909 انٹشیئرز پر شتمل ہے ( ایعن کے ایس بی پمیس کمپنی لمیٹٹر کے موجودہ اداشدہ سر مائے کا تخییناً % 134.0909) ہرایک --110 پاکستانی روپے کی آفر پرائس پر--101 پاکستانی روپے کی فیس ویلیو کا حامل (بشمول --1000 پاکستانی روپے فی شیئر پر بمیم ) رائٹ اینٹو سے جمع کی جانے والی کل رقم 1,947,000,000 پاکستانی روپے ہے۔

N/A (عوام کی رائے حاصل نہیں کی جارہی )	آ فرڈا کومینٹ کوعوام کے تبصرہ کے لیے پی ایس ایکس پرڈالنے کی تاریخ:
2024 بى 2024	حتى آ فرليٹر کی تاریخ:
04 بولائی، 2024 سے 10 بولائی، 2024 کک	کھا تہ بند ہونے کی تاریخ:
18 بولائی، 2024 سے 08 اگست، 2024 تک	سبسکر پشن کی رقم ادا کرنے کی تاریخیں:
18 بولائی، 2024 سے 16 اگست، 2024 تک	ليثرآ ف رائٹس كى خريدوفروخت كى تارىخيں



ای میل آئی ڈی	دفتر کا پیت	دا بطے کانمبر	عبده	فرد کا نام		
faisal.aman	16/2 سرآ غا خان روڈ ، لا ہور	+92(42) 111	سمپنی سیریٹری	جناب فیصل امان خان جناب فیصل امان خان	اجراء كننده كامجازا فسر	
@ksb.com.pk	ŕ	-572-786	·	·	·	
					اجراء کے انڈررائٹرز	
taha.siddiqui@	دوسری منزل،عارف حبیب	+92 (21) 111-	چيف فنانشل آفيسر	جناب طحه صديقي	عارف حبيب لميثثه	
arifhabibltd.com	سينٹر،23،ايم ڻي خان روڙ ،	245-111				
	کرا چی					
aziz@	17th فلور،صائمَه ٹریڈٹاور'A'	+ 92 (21)	چيف ايگزيکڻيوآ فيسر	جناب عبدالعزيز حبيب	داؤدا يكوئشيز لمديثة	
dawoodequities.com	آئی آئی چندر مگرروڈ ،کراچی	32275200				
جراء کے بینکرز جراء کے بینکرز						
Mairaj.hassan@	اسپینسرز بلڈنگ،ٹرانز یکشنز	+92 (21)	ٹیم لیڈسیلز (ساؤتھ )	سيدمعراج حسن	حبيب ميٹرو پوليٹن بينک لميٹڈ	
habibmetro.com	بینکنگ،میزنائن فلور،آئی آئی	32644571	ٹرانز یکشنز بینکنگ			
	چندریگرروڈ،کراچی					

اس آفر ڈاکومینٹ کو https://www.psx.com.pk/ سے https://www.ksb.com/en-pk/investor-relations/investor-information سے بھی ڈاؤن لوڈ کیا جاسکتاہے۔



## چیف ایگزیکٹیوآفیسراور چیف فانشل آفیسر کی طرف سے اقرار نامه

A760496





UNDERTAKING BY CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND CHIEF FINANCIAL OFFICER

"WE, IMRAN GHANI, THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND IMRAN AHMED, CHIEF FINANCIAL OFFICER OF KSB PUMPS COMPANY LIMITED CERTIFY THAT;

- (i) THE OFFER DOCUMENT CONTAINS ALL INFORMATION WITH REGARD TO THE ISSUER AND THE ISSUE, WHICH IS MATERIAL IN THE CONTEXT OF THE ISSUE AND NOTHING HAS BEEN CONCEALED IN THIS RESPECT;
- (ii) THE INFORMATION CONTAINED IN THE OFFER DOCUMENT IS TRUE AND CORRECT TO THE BEST OF THEIR KNOWLEDGE AND BELIEF;
- (iii) THE OPINIONS AND INTENTIONS EXPRESSED THEREIN ARE HONESTLY HELD;
- (iv) THERE ARE NO OTHER FACTS, THE OMISSION OF WHICH MAKES THE OFFER
  DOCUMENT AS A WHOLE OR ANY PART THEREOF MISLEADING; AND
- (V) ALL REQUIREMENTS OF THE COMPANIES ACT, 2017, THE COMPANIES (FURTHER ISSUE OF SHARES) REGULATIONS, 2020, THE CENTRAL DEPOSITORY COMPANY AND THAT OF PSX PERTAINING TO THE RIGHT ISSUE HAVE BEEN FULFILLED."

For and on behalf of KSB PUMPS COMPANY LIMITED

IMRAN GHANI Chief Executive Officer

I Mom Gran

IMRAN AHMED

ATTESTED ANAMAL RUSSAIN



## سمپنی کے سیکریٹری، کمپنی کے افسر جنھیں کمپنی کے بورڈ آف ڈائر کیٹرز کی طرف سے اس ضمن میں اختیار دیا گیاہے، کا اقرار نامہ

#### AH093738





Undertaking by the Company Secretary an officer of the Company authorized by the Board of directors of the company in this behalf

Dated: 14/06/2024

1, THE COMPANY SECRETARY, AS AUTHORIZED BY THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY HEREBY CONFIRM THAT:

- I. ALL MATERIAL INFORMATION AS REQUIRED UNDER THE COMPANIES ACT, 2017, THE SECURITIES ACT, 2015, COMPANIES (FURTHER ISSUE OF SHARES) REGULATIONS, 2020, THE LISTING OF COMPANIES AND SECURITIES REGULATIONS OF THE PAKISTAN STOCK EXCHANGE LIMITED HAS BEEN DISCLOSED IN THIS OFFER DOCUMENT AND THAT WHATEVER IS STATED IN OFFER DOCUMENT AND IN THE SUPPORTING DOCUMENTS IS TRUE AND CORRECT TO THE BEST OF OUR KNOWLEDGE AND BELIEF AND THAT NOTHING HAS BEEN CONCEALED.
- II. WE UNDERTAKE THAT ALL MATERIAL INFORMATION, INCLUDING RISKS THAT WOULD ENABLE THE INVESTOR TO MAKE AN INFORMED DECISION, HAS BEEN DISCLOSED IN THE OFFER DOCUMENT.
- III. RIGHT ISSUE IS THE DISCRETION OF BOARD OF THE ISSUER AND IT NEITHER REQUIRE APPROVAL OF THE COMMISSION NOR THE SECURITIES EXCHANGE.
- IV. THE DRAFT OFFER DOCUMENT WAS PLACED ON THE WEBSITE OF THE SECURITIES EXCHANGE AND THE ISSUER, ON 30<sup>TH</sup> APRIL 2024 (I.E. WITHIN 45 DAYS OF THE DATE OF ANNOUNCEMENT BY THE BOARD.
- V. COMMENTS FROM SECURITIES EXCHANGE AND THE SECP WERE RECEIVED ON 5TH JUNE, 2024
- VI. THE BOARD HAS ENSURED THAT DRAFT OFFER DOCUMENT IS UPDATED IN LIGHT OF THE SECURITIES EXCHANGE AND SECP COMMENTS.
- VII. THE BOARD HAS DISCLOSED ON PSX'S AND COMPANY'S WEBSITE, ALL THE COMMENTS RECEIVED ALONG WITH THE EXPLANATIONS AS TO HOW THEY ARE ADDRESSED.
- IX. THE STATUATORY AUDITOR M/s. A.F. FERGUSON & CO. OF THE ISSUER SHALL SUBMIT HALF YEARLY REPORT TO THE ISSUER REGARDING UTILIZATION OF PROCEEDS IN THE MANNER REFERRED TO IN THE FINAL OFFER DOCUMENT. THE ISSUER WILL INCLUDE THE REPORT OF THE STATUTORY AUDITOR, ALONG WITH ITS COMMENTS THEREON, IF ANY, IN ITS HALF YEARLY AND ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.

For and on behalf of KSB PUMPS COMPANY LIMITED

Faisal Aman Khan Company Secretary ATTESTED
M. Yousaf Shehid
Advocate High Court
Oath Contrassioner



دستبر داري

- i. کمپنیزا یک ،2017وکیپنیز (شیئرز کامزیدا جراء) ریگولیشنز ،2020 کی روسے اس دستاویز کوسیکیو رٹیز ایک چینج لیا کی اور سیکیو رٹیز اینڈ ایکسینج ایکسیشن آف یا کستان (SECP) سے منظوری کی ضرورت نہیں ہے۔
  - ii. سیکیورٹی ایم اورالیس ای سی پی کی دستبر داری مندرجه ذیل ہیں:
- الف. کسی کوکسی بھی وجہ سے اس دستاویز پر انحصار سے ہونے والے کسی نقصان سے ،بشمول مگر صرف اسی حد تک محدود نہیں ، اس دستاویز کے غیر درست ، نامکمل اور / یااس دستاویز کی بنیاد پر کیے جانے فیصلوں اور / یاا قد امات سے ،
- ب. سنمینی کے مالی انتخام اوراس میں بیان کردہ کسی سکیم امنصوبے، یااس بارے میں کسی بیان یا نمینی کی طرف سے پیشکش کی اس دستاویز میں ظاہر کردہ خیالات کے صبحے ہونے کے بارے میں کسی ذمہ داری ہے۔
  - ج. اس اجراء کے معیار کے نمن میں کسی ذمہ داری ہے۔
- iii. وضاحت کی جاتی ہے کہ پیشکش کی اس دستاویز میں دی گئیں معلومات کوالیس ای سی پی اور سیکیو رٹیز ایکیچینج کی طرف سے کسی مخصوص معاملے کے بارے میں مشورہ نہیں اسلام مسلومات کو ایس ای سیجھنا چاہیے اور نہ کسی مخصوص مشورے کالعم البدل سیجھنا چاہیے۔

(اس جگہ کو جان بو جھ کر خالی چھوڑ دیا گیاہے)



## فنى اصطلاحات كى تشرت

ACT	سيكيور شيزا يكٹ 2015
CDC	سنٹرل ڈیپازٹری کمپنی آف پاکتان کمیٹڈ
CDS	سنشرل ژبپازٹری سٹم
Companies Act	كمپنيزا يك ،2017
IAS	انولیشرا کا ؤنٹ سروسز
LoR	ليثرآ ف رائش
Mn	ملين
NICOP	نیشنل آئیڈ ٹیٹی کارڈ فاراوور سیز پاکستانی
	پاکتانی روپیه (روپه)
	پاکستان سٹاک ایمیچینج کمیشڈ
USD	يونا يَكِثْرُ اسْتَيْسُ وْالر

(اس جگه کوجان بوجھ کرخالی چھوڑ دیا گیاہے)



## تشريحات

موجودہ شیئر ہولڈر کی طرف سے قابل ادائیگی وہ کل رقم جومقدس کے جانے والے خصص کی قیت کے برابر ہے۔	ا يېلىكىيشن منى
اس رائٹ ایشو میں حبیب میٹروپالیٹن بینک کومقرر کیا گیاہے، یا ایشو کے بارے میں بینکر کی حیثیت سے کوئی دوسرا بینک جس میں اجراء کنندہ کی طرف سے اجراء کی رقم رکھنے کے	اجراء کا بینکر
لیےا کا وُنٹ کھولا اور مینٹین کیا جائے۔	
كھاتە 04 جولائي، 2024 سے 10 جولائي، 2024 تك بندرہےگا (بشمول دونوں دن)	کھاتہ بند ہونے کی تاریخیں
كِ اليس بِي بِيس كَمِينَ لميرُدُّر "KSBP" يا "KSBP" يا "ksbp" يا "the" Company"	سمپنی
سيكيور ٿيزانيڈ ا <sup>يجي</sup> ني كميش آف پاكستان ("SECP")	کمیشن
77,700,000 رائٹ شیئرز کا اجراء جو کمپنی کے کل اداشدہ سر مائے کے انداز اُ %134.0909 کی نمائندگی کرتے ہیں	اجراء
وہ قیمت جس پر کمپنی کے رائٹ شیئر زموجودہ شیئر ہولڈرز کو جاری کیے جاتے ہیں (-/110 پاکستانی روپے فی شیئر )	اجرائی قیمت
-/10 پاکتانی روپے فی کی فیس ویلیو کے حامل کے ایس بی پمپس تمپنی لمیٹلڈ کے عام تصص	عام شيئرز
كمپنيز (شيئرز کامزيدا جراء) ريگوليشنز ، 2020	ريكوليشنز
https://www.secp.gov.pk/document/the-companies-further-issue-of-shares-regulations-2020-updated-march-4-2024/?wpdmdl=51188&refresh=663b4dc3873b51715162563	
کمپنی کی طرف سے اپنے اراکین کو پیش کر دہ تصص جوان کا پاس پہلے سے موجو د تصص کے تناسب سے پیش کیے جارہے ہیں۔	رائٺايثو
وہ فر دجس نے اجراء کرنے والی کمپنی میں ابتدائی سر ماہیدلگایا ہویا جس کے پاس اجراء کرنے والی کمپنی کے بورڈ پر بالواسطہ یابلا واسطہ ڈائر یکٹرز کی اکثریت کے تقرر کا حق ہو؟	
وه څض جو مذکوره بالافر د کی حبکہ لے؛ اور	اسپانسر
وہ فردیاا فراد کا گروپ جس کے پاس بلاواسطہ یابالواسطہ اجراء کرنے والی کمپنی کا کنٹرول ہو۔	



### فهرست مندرجات

ات	رائٹ ایشو کے اہم نکا	1
رائٹ ایشو کی مختصر شرائط ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	1.1	
اجراء کااہم مقصداور فنڈ نگ کےانتظامات ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	1.2	
رائٹ ایشو سے پیدا ہونے والے مالی اثرات	1.3	
اجراء کے کل اخراجات	1.4	
ا نڈررائٹرز کی تفصیلات ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	1.5	
بڑے شیئر ہولڈرز اڈائر یکٹرز کی طرف سے وعدے ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	1.6	
فرکشنل شیئرز	1.7	
ا ہم تاریخیں ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	1.8	
دائیگی کاطریقه ه کار سے۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	سبسکر پشن کی رقم کی ا	2
ڈائر یکٹرزاوراسپاِنسرز کے پروفائلز ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	سمینی کے بورڈ آف	3
کمپنی کے بورڈ آف ڈائر یکٹرز کاپروفائل ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	3.1	
ڈائر یکٹروں کی دوسری کمپنیوں میں ڈائر کیٹرشپ ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	3.2	
ہولڈنگ کمپنی کا پروفائل	3.3	
<b></b>	اجراء كننده كى تفصيلات	4
پچھلے تین سال کے دوران اجراء کنندہ کے نمایاں مالی نکات ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	4.1	
مر بوط مالی حسابات کے بچھلے ایک سال کے نمایاں مالی نکات ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	4.2	
بچھلے پانچ سالوں میں سر مائے کے اجراء کی تفصیلات ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	4.3	
پچھلے چھہ ماہ کے دوران اجراء کنندہ کے شیئر کی اوسط مار کیٹ برائس ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	4.4	
شيئر کيپيال اورمتعلقه معاملات ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	4.5	
	خطرے کے عوامل	5
رائٹ ایشو سے منسلک خطرہ ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	5.1	
اجراء کننده سے منسلک خطره ۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔۔	5.2	
	قانونی کارروائیاں	6
تخمینی کی زیرِالتوا قانونی کارروائیاں	6.1	
معمول کے کاروباری طریقے کےعلاوہ کوئی زیرالتوا قانونی کارروائی،جس میں اجراء کنندہ،اس کےاسپانسرز، بڑے شیئر	6.2	
ہولڈرز ، ڈائر یکٹرزیاایی ایسوی ایٹیڈ کمپنیاں شامل ہوں جن پراجراء کنندہ کا کنٹرول ہے،جس کا جراء کنندہ پر مادی اثر پڑ		
سکتا ہو		
بچھلے تین سالوں کے دوران سیکیورٹیز ایکیچنج کی طرف سےاس کے ضابطوں کی عدم تعمیل کی وجہ سے اجراء کنندہ یاا جراء کنندہ	6.3	
کی ایسوسی ایٹیٹرلسٹیڈ کمپنیوں کےخلاف کی جانے والی کارروائی		
خط کنندگان	آ فر ڈ ا کومینٹ کے د <sup>سن</sup>	7



### رائث ایشو کے اہم نکات

1.1. رائك ايثوكى مخقرشرا لط

a) اجراء کی صراحت

رائث ایثو کی قیت کے قین کی بنیاد

b جُوزه اجراء کا جُم

سمپنی،-/110 PKR (ایک سواور دس پاکستانی روپے) فی شیئر کی قیمت پر 17,700,000 (سترہ

موجوده شيئر ہولڈرز کورائٹ شيئر ز کا اجراء

ملین،سات سوہزار)عام شیئرز جاری کرے گی، مجموعی طور پربیرقم 1,947,000,000 پاکستانی

روپے(ایک بلین ،نوسوسینالیس ملین پاکستانی روپے) بنتی ہے۔

) شیئری فیس ویلیو -/10 یا کتانی رویے

رائث ایشو پر بمیم پر کیا جار ہاہے۔ کمپنی کی کرنٹ مارکیٹ پرائس کے پش نظر مساوی قدر پرچارجڈ پر بمیم جائز

اور مارکیٹ کے طور طریقوں کے مطابق ہے۔

e) موجودہ شیئرزسے نے اجراء کا تناسب کی قابل اطلاق ملیت میں ہر 100 عام شیئرز کے لیے اندازاً 134.0909 رائٹ شیئرز یعنی کمپنی کے موجودہ اداشدہ شرط کے ساتھ سرمائے کا تقریباً %134.0909۔

> f) بورڈ آف ڈائر کیٹرز (BoD) کے اجلاس کی تاریخ جس 29 اپریل، 2024 میں رائٹ ایٹو کی منظوری دی گئی

و) بورڈ اجلاس میں شریک ہونے والے ڈائز یکٹرز کے نام 1. ڈاکٹرسوین بورگارٹن، چیئر مین

2. جناب عمران غنى، چيف ايگزيکيثو آفيسر

3. جناب دائيشرانتونيس يوث، نان ايگزيکشود ائريکشر

4. جناب حن عزيز بلكرامي، نان الكِزيكثيودُ الريكشر

5. محترمه عائشهمزيز، انڈيپينڈنٹ ڈائريکٹر

6. جناب آصف ملك، انڈ يپنڈنٹ ڈائر يكثر

7. جناب شامدمحمود، انڈیپینڈنٹ ڈائریکٹر

8. جناب عاصم رفيق ، Nominee NIT

h) دائث ایثو کے حاصلات کے استعال کامختصر مقصد رائٹ ایثو کا مقصد کمپنی کا منافع بڑھانے کی سوچ کے ساتھ کا روبار موثر طریقے سے چلانے کے لیے کمپنی کی

رائث! يثوكا مقصد:

مقاصدكي تفصيلات

سر مائے کی ضرورت کو پورا کرنا ہے۔ منافع بڑھانے اوراس کے نتیجہ میں شیئر ہولڈرزکوزیادہ ریٹرن فراہم کے

لیے بیمالی پوزیش مشحکم کرنے کی خاطر کمپنی کی وسیع تر حکمت عملی سے مطابقت رکھتا ہے۔

کمپنی کی اپنی کاروباری سرمائے کی ضروریات کو بورا کرنا اور فٹانس کی لاگت کو بچانا۔ ملک کے موجودہ معاشی

موجودہ رائٹ ایشو کے ذریعے فنڈ زجمع کرنے کے اہم ماحول میں جس میں شرح سود بہت بڑھ چکی ہے، کمپنی کی کاروباری سرمائے کی ضروریات کوزیادہ تربینکوں اور

مالياتى اداروں كے قرضوں كے ذريعے بوراكرنا قابل عمل بافتاط آپشن نبيس بے، البذاا كيونى كے ذريع جمع

کیے جانے والے فنڈ زکوکار وہاری سرمائے کے مقاصد کے لیے استعال کرنا زیادہ مخاط کار وہاری اور تزویراتی سوچ ہے جوفنانس کی لاگتوں کو بڑی حد تک کم کرے گی۔امید ہے کہ منافع براس کا مثبت اثریزے گا اور بالآخر

شیئر ہولڈرز کے لیے بہتر نتائج نکلیں گے۔ شیئر ہولڈرز کے لیے بہتر نتائج نکلیں گے۔

سیسکر پیشن کی کم سے کم سطح (MLS) کوئی نہیں

وي بيل

09



#### 1.2 اجراء کا برا مقصدا در فنڈنگ کے انتظامات

کمپنی، کاروباری سرمائے کی بڑھتی ہوئی ضروریات پورا کرنے اور کاروباری سرامئے کی ضروریات پوری کرنے کے لیے حاصل کردہ قرضوں کی واپسی کے لیے بھی فنڈ زجمع کرنا چاہتی ہے۔ حاصلات کو کمپنی کی کاروباری سرمائے کی روز مرہ ضروریات پوری کرنے کے لیے استعال کیا جائے گا،اس طرح لیکوئیڈیٹی کی سطحوں کوٹھیک رکھتے ہوئے بہتر برنس آپریشنز کوبیٹنی بنایا جائے گا۔اس سے کمپنی مالی ریشوز کوبہتر بنانے اور منافع بڑھانے کے قابل ہوگی جو باہم مل کر شیئر ہولڈرز کے ریٹرنز بڑھانے میں کر داا داکریں گے۔

ذیل میں رائٹ ایشو کے حاصلات کے استعال کا ہریک اید دیا گیا ہے۔

رائث ایشو حاصلات کا استعال	حاصلات كااستعال	اجراء کا مقصد
12.32%	239,850,000	کاروباری سر مائے کی ضروریات
87.68%	1,707,150,000	قرض کی ادائیگی
100%	1,947,000,000	کل

کے ایس بی کی کاروباری سرمائے کی ضروریات رائٹ ایٹو کے حاصلات کے ذریعے پوری کی جائیں گی ، جو پائیدار کاروباری افزائش کے لیے ناگزیر ہے۔

وه سرگرمیاں جوور کنگ کیپیل کی درجہ بندی میں آتی ہیں

کاروباری سرمائے کے مقاصد کے لیے اہم سرگرمیوں میں مندرجہ ذیل شامل میں (مگراس حد تک محدود نہیں):

- اینظام کرنا payables
- انوینٹریز کی زیادہ سے زیادہ سطح برقرار رکھنا

كاروباركى تاريخي وركنگ كىپيىل كى ضروريات درج ذيل مېن:

2021	2022	2023	کاروباری سرمائے کی ضروریات
1,564,143	1,322,924	1,542,693	انوینٹری(سٹاک+سپئیرز)(A)
2,157,015	2,295,584	2,271,998	تجارتی قرضےاورمعاہداتی اثاثے(B)
1,893,607	1,965,687	2,388,102	ٹریڈاور دوسرے پےایبلز اور معاہداتی ذمہ داریاں(C)
1,827,551	1,652,821	1,426,589	کل(A+B+C)



## ور کنگ کیپیل فنانسنگ جسے واپس ادا کرنے کی تجویز ہے، کی تفصیلات

استعال کردہ حدا O D ملین پاکتانی روپے میں	منظور شده فیسلٹیز PKR ملین میں	اجراء کا مقصد
135.51	250.00	بینک الفلاح لمیشر
163.97	1,000.00	حبيب بينك لميشة
651.44	800.00	الائية بينك لميثة
270.5	500.00	میزان بینک کمیشد
489.73	500.00	دى بىنك آف پنجاب
1,707.15	3,050.00	کل

ور کنگ کیپیٹل فیسلٹیز جنصیں واپس ادا کرنے کی تجویز ہے، کمپنی کے موجودہ اور مستقبل کے کرنٹ اٹا توں کے وض محفوظ ہیں۔ ملک کے موجودہ معاشی ماحول میں جس میں شرح سود

بہت بڑھ چکی ہے، کمپنی کی کاروباری سرمائے کی ضروریات کوزیادہ تربینکوں اور مالیاتی اداروں کے قرضوں کے ذریعے پورا کرنا قابل عمل یافتا طآپشن نہیں ہے، لہذا ایکوئی کے

ذریعے جمع کیے جانے والے فنڈ زکوکاروباری سرمائے کے مقاصد کے لیے استعال کرنا زیادہ مختاط کاروباری اور تزویراتی سوچ ہے جوفنانس کی لاگتوں کو بڑی حدتک کم کرے گ۔

امید ہے کہ منافع پر اس کا مثبت اثر پڑے گا اور بالآخر شیئر ہولڈرز کے لیے بہتر نتائج نکلیں گے قرضے کی واپس ادائیگی کا مالی اثر بہت زیادہ ہے کیونکہ اس سے سالا ختھر بیا گا میں یا کتانی رویے کی مالی لاگت کی بچت ہوگی۔

ملین یا کتانی رویے کی مالی لاگت کی بچت ہوگی۔

## کاروباری سرمائے کی ضرورت کے تخیینے کی بنیا داور متعلقہ مفروضے

کاروباری سرمائے کی ضروریات کے تخینے کی بنیاد تاریخی اور متوقع ڈیٹا کے مجموعہ پرہے، جس میں زیادہ مہنگائی اور پاکستانی روپے کی قدر میں کمی کے پس منظر میں اس اس است کے باعث میں خاطر خواہ اضافہ شامل ہے۔ کمپنی نے تاریخی طور پرانوینٹری کی بلند شطویں برقر اررکھیں ؛ تاہم ، شرح تبادلہ میں کمی اور مہنگائی کے نتیجہ میں زیادہ پیداوری الگت کے باعث سود کی بلند شرحوں کے ماحول میں کاروباری سرمائے کی ضروریات پوری سود کی بلند شرحوں کے ماحول میں کاروباری سرمائے کی ضروریات پوری کرنے کے لیے سپلائرز کے ساتھ اوائی کی کی شراکط میں توسیع کی ۔ آگے دیکھتے ہوئے ، کمپنی ایک مضبوط آرڈر پائپ لائن اور کسی امکانی درآمدی پابند یوں کے خلاف رکاوٹ کی ضرورت کے ساتھ اپنی انوینٹری سطحوں کو بڑھانے کے منصوبے رکھتی ہے۔ اس کے علاوہ کمپنی کا مقصد سپلائرز کے ساتھ انعقات کو متحکم بنا نااور کمبی مدت میں بلاقعل سپلائی چین فرورت کے ساتھ اپنی انوینٹری سطحوں کو بڑھانے کے منصوبے رکھتی ہے۔ اس کے علاوہ کمپنی کا مقصد سپلائرز کے ساتھ انعقات کو متحکم بنا نااور کمبی مدت میں بلاقعل سپلائی چین کو بینی بنا نے کے لیے دائیگی کی بہتر شرائط پیش کرنا ہے۔ ان عوامل نے اجتماعی طور پرکاروباری سرمائے کی اُن ضروریات میں اضافہ کیا ہے جو کے ایس بی پی کے پرسکون برنس آپریشنز میں مددینے کے لیے ضروری ہیں۔

## اضافی کاروباری سرمایدا کٹھا کرنے کی وجوہات،متعلقہ حقائق اوراعدادوشارے اس کی تائید

ور کنگ کیپیل ، کمپنی کے کاروبار کی افز اکش اور اسے پائیدار بنانے اور اس کے ساتھ شیئر ہولڈرز کا منافع زیادہ کرنے کے لیے جمع کیا جار ہا ہے۔ اِن پٹ لاگت میں خطیر اضافے اور اس کے ساتھ کاروباری سرگرمیوں میں سست روی سمیت موجودہ معاثی صورت حال کے باعث مالی سال 2023 میں مجموعی آپریٹنگ سائیکل متاثر ہوا۔ کمپنی اپنی کاروباری ضروریات پوری کرنے کے لیے کافی داخلی کیش فلوز پیدا کرنے کے قابل نہیں ہے اورا پنی قلیل المدت ضروریات کے لیے بینکوں پر انھمار کرتی ہے۔ شرح سود کے ناموافق



ماحول کے پیش نظر کمپنی کی کاروباری سرمائے کی ضروریات کوزیادہ تربینکوں /مالیاتی اداروں کے قرضوں سے پورا کرنا قابل عمل آپشن نہیں ہے۔ کمپنی نے بالآخرانوینٹری کی کم سطحوں اور سپلائر کے ساتھ ادائیگی کی توسیع شدہ شرا لط کے مجموعہ کے ذریعے جزوی طور پر کاروباری سرمائے کی ضرورت کو پورا کیا۔

چنانچہ، ندکورہ بالا کی روشنی میں ورکنگ کیپیل مقاصد کے لیے ایکوئی سے انتھے کیے جانے فنڈ زکواستعال کرنازیادہ مختاط اور تزویراتی سوچ ہے، جوقلیل المدت قرضوں پرانحصار کم کرے گی اوراس کے نتیجہ میں فنانس کی لاگت بھی کم ہوگی۔رائٹ ایثو، کے ایس بی کواپنی کیکوئیڈٹی کوبہتر بنانے اور سرمائے کی لاگت کم کرنے میں مدد سے گا اوراس طرح شیئر ہولڈرز کے منافع میں اضافیہ ہوگا۔

## پچھلے تین سالوں کے دوران ایام کی تعداد میں کیش کنورشن سائیکل

2021	2022	2023		
234 <sup>3</sup>	162 <sup>2</sup>	129 <sup>1</sup>	(دن)	كيش كنورش سائكيل

#### 1.3. رائث ایشوسے بیدا ہونے دالے مالی اثرات

اضافه الرکمی) % میں	بعدازاجراء	قبل ازاجراء	پیاکثی یونٹ		
	31 دسبر، 2023 کے مطابق				
200%	450	150	PKRملين	منظورشده سرمايير	
134%	309	132	PKR <sup>ملين</sup>	ا داشده سرمایی	
-16%	128.20 <sup>5</sup>	152.60 <sup>4</sup>	PKR	خالصا ثا څه ابريک اپ ويليو في شيئر	
N/A	N/A	N/A	%	گيئرنگ ريثو <sup>6</sup>	
N/A	6,000	6,000	تيار کرده پمپس کی تعداد اسال	پیداواری استعداد	
N/A	38%	38%	فيصدي	ماركيٹ شيئر **	

نوٹ: مذکورہ بالااعدادوشار کی بنیاد 3 دسمبر، 2023 کوختم ہونے والے سال کے لیے کمپنی کے آڈٹ شدہ مالی حسابات پر ہے۔\*\* مارکیٹ ریسر چ اوراسٹڈی کی بنیاد پر تخمینہ۔

- 1. 2023 كيكيش كنورش سائكل كوانوينرى كون جمع قابل وصولى دن منفى قابل ادائيكى دن استعال كرتے ہوئے شاركيا كيا ہے۔
- 2 2022 کے لیے کیش کنورشن سائیکل کوانوینٹری کے دن جمع قابل وصولی دن منفی قابل ادائیگی دن استعمال کرتے ہوئے شار کیا گیا ہے۔
- 3 2021 کے لیے کیش کنورشن سائکل کوانوینٹری کے دن جمع قابل وصولی دن منفی قابل ادائیگی دن استعمال کرتے ہوئے شار کیا گیا ہے۔
- 4. يرى ايثونيٺ اثاثه/ بريك اپ ويليوني تصص كاحساب 3,200,000 كوايكو يني كو 2,014,373,000 PKR مين تصص كي يرى ايثونمبر 13,200,000 سيقتيم كرك لگاياجا تا ہے۔
  - 5. پوسٹ ایشونیٹ اٹانٹہ/ بریک اپ ویلیونی خصص کا شار 3,961,373,000 PKR کی پوسٹ ایشوا یکویٹی کو 30,900,000 خصص کی ایشو کے بعد کی تعداد سے تقسیم کر کے کیا جاتا ہے۔
    - 6 گیئرنگ ریشوکوشاز ہیں کیا جاسکتا کیونکہ کمپنی کا کوئی کمی مدت کا قرضہیں ہے۔



### 1.4. اجراء ككل اخراجات

	• /
PKR 354,000	پی ایس انگیس فیس (اداشده سرمائے میں اضافے کا %0.2)
	م <sup>ب</sup> یکر ز کمیش
0.9%	مشاورت فيس
0.6%	انڈررائننگ کمیشن
1.50%	انڈررائٹر ٹیک اپ کمیشن
50,000 پاکستانی روپ	اجراء کے بینکرزجیب سے
2,803,680 پاکتانی روپ	سی ڈی تی۔۔۔ نیځ اجراء کی فیس
400,000 پاکتانی روپ	سی ڈی سی۔اہل سیکیورٹی کے لیے سالانہ فیس (لسٹنگ فیس )
35,400 پاکستانی روپے	اليسائ تي ليُّدوائزري فيس( پي اليس اليكس كوادا كرده فيس كا% 10)
500,000 پاکتانی روپے	آ ڈیٹرسٹیفکیٹس کے لیے آ ڈیٹرفیس
10,000,000 پاکستانی روپ	دیگراخراجات (بشمولپرنٹنگ کی لاگت،وکلاءاورمشاورت فیس،وغیرہ)

### 1.5 انڈررائٹرزکی تفصیلات

اجراء كننده كى اليوسى ايثيرُ ممينى اليوسى ايثيرُ الدُرسُكِنْك	انڈررٹن رقم پاکشانی روپے میں	انڈررائٹرکانام
نہیں ہے	500,486,140	عارف حبيب لميشدُ
نہیں ہے	300,000,030	داؤدا يكوئشز لميشة

### 1.6 بڑے شیئر ہولڈرز اڈائر یکٹرز کی طرف سے وعدے

اجراء کے بعد شیئر ہولڈنگ	اجراء سے بل شیئر ہولڈنگ	وہ مالیت جس کوسیسکر ائب کرنے	أن شيئرز كي تعداد جوسبسكرائب	موجوده شيئرز كي تعداد	حيثيت	نام
% <b>6</b>	%6	کاوعدہ کیا گیاہے	کرنے کا <i>وعد</i> ہ کیا گیاہے <sup>7</sup>			
		پاکستانی روپے میں				
58.89%	58.89%	1,146,513,830	10,422,853	7,772,975	ا ہم شیئر ہولڈر	M/S. KSB SE
						& Co. KGaA

## 1.7 فریکشنل شیئرز

تمام فریکشنل استحقاق،اگرکوئی ہوئے،مر بوط کردیئے جائیں گےاوران کے عمن میں غیراداشدہ لیٹرز آف رائٹ پاکتان سٹاک ایسچینج کمیٹڈ میں فروخت کردیئے جائیں گے،جن کی فروخت سے خالص حاصلات، realize ہونے برضا بطوں کے مطابق مستحق شیئر ہولڈرز میں ان کے استحقاق کے تناسب سے قسیم / ادا کیے جائیں گے۔

<sup>7</sup> پیذکوره ڈائر کیٹرز کی طرف سے مقرر کردہ افراد کے ذریعے سیسکرائب کیے جاسکتے ہیں جیسا کہ ریگولیشنز کے تحت اجازت ہے۔



## 1.8 اہم تاریخیں

## کے ایس بی پہیس کمپنی لمیٹڈ لیٹر آف رائٹس جاری کرنے کا عارضی شیڈول کھاتے کی بندش: 04 جولائی، 2024 سے 10 جولائی، 2024 تک (دونوں دن شامل ہیں)

نمبرشار	طريقهءكار	ون	تاريخ
(a	غیراداشدہ رائٹس کو بک انٹری کی شکل میں ہی ڈی ہی میں کریڈٹ کرنے کی تاریخ	جمعرات	11 جولائی، 2024
(b	لیٹرآ ف رائٹ (LOR) کی فزیکل ثیبئر ہولڈرز کورسیل	<i>7.</i> ;	15 جولائی، 2024
(c	پی ایس ایکس کولیٹر آف رائٹ (LOR) فزیکل شیئر ہولڈرز کوارسال / کریڈٹ کرنے کی اطلاع	<i>7.</i> ;;	15 جولائی، 2024
(d	غیراداشده رائٹس کی پاکستان سٹاک ایمیچنج لمیٹڈ میں خرید وفر وخت کا آغاز	جمعرات	18 جولائی، 2024
(e	سی ڈی ایس میں درخواستوں کونشیم کرنے اور جمع کرنے کی آخری تاریخ	منگل	30 جولائی، 2024
(f	رائٹس لیٹر کی خرید وفر وخت کی آخری تاریخ	جمعرات	8 اگست، 2024
(g	سى ڈى سى ميں شيئر زكى قبوليت اورادائيگى كى آخرى تاريخ اورفزيكل شكل ميں - بچپلى ادائيگى كى تاريخ	جمعه	16 اگست، 2024
(h	شیئرز کی الاٹمنٹ اورسی ڈی تی میں شیئر ز کا کریڈٹ آف بک انٹری	جعرات	5 ستمبر، 2024
(i	فزیکل شیئر زسر ٹیفکیٹس ارسال کرنے کی تاریخ	جمعه	13 ستمبر، 2024

(اس جگہ کو جان ہو جھ کر خالی چھوڑ دیا گیاہے)



## 2. سبسكر پشن كى رقم اداكرنے كاطريقه

\_\_\_\_\_

- a) ادائیگی، جیسا کہ اوپر بتایا گیا ہے ذکورہ بالا بینکوں کی کسی بھی مجاز برا پنج کے ذریعے " کے ایس بی پہلس کمپنی لمیٹڈرائٹ شیئر سبسکر پین " کے حق میں نفذیا کراسڈ چیک یا ڈیمانڈ ڈرافٹ یا پہلے آرڈر کے سے 16 اگست، 2024 کو یااس سے پہلے کی جائے، جس کے ساتھ صیچ طریقے سے پر کی ہوئی رائٹ سبسکر پین ریکوئسٹ ہواور اس پر سبسکر انبر (۶) کے دستخط ہوں۔
  - bttps://www.ksb.com/en-pk/investor-relations/investor-information سے ڈ اؤن لوڈ کی جاسکتی ہے۔
- c) غیرر ہائتی پاکستانی اغیرملکی شیئر ہولڈر کی صورت میں پاکستانی روپے میں مساوی رقم کاڈیمانڈ ڈرافٹ مع رائٹ سبسکر پشن ریکوئسٹ (دونوں کا پیاں) جو سیجے طریقے سے پرکی ہوئی اور سبسکر انبر (s) کی دستخط شدہ ہوں۔این آئی تی اوپی / پاسپورٹ کی تصدیق شدہ کا پی کے ساتھ ادائیگی کی آخری تاریخ سے پہلے اجراء کنندہ کے رجسٹر ڈوفتر کے پتہ پر کمپنی سیکریٹری، (کے ایس بی پمپس کمپنی لمیٹر) کو بھیجا جائے۔
  - d) تمام چیکس اور ڈرافٹس اسی شہر میں واقع بینک کے ہوں جہاں رائٹ سبسکر پیژن ریکوئسٹ جمع کرائی گئی ہے۔ چیک realization سے مشروط ہے۔
  - e) اجراء کے بینکرز پوسٹ سے بھجی جانے والی ایسی رائٹ سبسکر پیٹن ریکوئسٹ کوقبول نہیں کریں گے جو 16 اگست، 2024 کوکار وباری اوقات بند ہونے کے بعد موصول ہوگی تاوفتیکہ بیژبوت موجود ہو کہ تھیں ادائیگی کی آخری تاریخ سے پہلے پوسٹ کیا گیا تھا۔
    - f) اجراء کنندہ کے اجراء کے بینکرکو 16 اگست، 2024 کویاس پہلے اوپر بیان کردہ رقم کی ادائیگی رائٹ آفر کی قبولیت سمجھی جائے گی۔
    - g) اجراء کی کمپنی کے بینکر کی طرف سے ادائیگی وصول کر لینے کے بعد، ادائیگی کی آخری تاریخ سے 14 کاروباری دنوں کے اندررائٹ سیکیورٹیز متعلقہ می ڈی ایس اکاؤنٹس میں کریڈٹ کردی جائیں گی۔ اداشدہ رائٹ سبسکریشن ریکوئسٹ کی خرید وفروخت یاٹرانسفزنہیں ہوگی۔
  - انویسٹراکاؤنٹ سروسز (IAS) کے اکاؤنٹ ہولڈرز اسب اکاؤنٹ ہولڈرز کے لیے آن لائن پیمنٹ آپش: سیڈی ٹی نے رائٹس سبسکر پیشن کے لیے 1 لنک کے ذریعے آن لائن پیمنٹ آپش: سیڈی ٹی ٹی کے والے در اسکی طرف سے جزیت کے ذریعے آن لائن پیمنٹ کی سہولت متعارف کرائی ہے۔ اب انویسٹر اکاؤنٹ ہولڈرز الفالا پیمنٹ آئی ڈی کے وض جو (سیڈی الیس کی طرف سے جزیث کی ہوئی) سبسکر پیشن ریکوسٹ کے اوپردائیں جانب پرنٹ شدہ ہے، ۱ المائد میں کے دستیاب تمام آن لائن چینلز کے ذریعے (جیسا کہ انظرنیٹ بینکنگ، آٹومیڈیڈٹیلرزمشین (ATM) اورمو بائل بینکنگ ) سبسکر ائب شدہ ایخ متعلقہ رائٹس کی آن لائن ادائیگی کرسکتے ہیں۔

(اس جگه کوجان بوجھ کرخالی چھوڑ دیا گیاہے)



## سمینی کے بورڈ آف ڈائر بکٹرزاوراسیانسرز کے پروفائلز

\_\_\_\_\_

## 3.1 کمپنی کے بورڈ آف ڈائر یکٹرز کا پروفائل

تقرری بچیلی تاریخ	عبده	بوردْ آف دُائر بكِمْرز
25/04/2023	چيئر ملين	ڈا کٹرسوین بومگارٹن
25/04/2023	چىف الگزىكىتيوآ فىسر	جناب <sup>ع</sup> مران غنی
25/04/2023	نان ایگزیکٹیوڈائزیکٹر	جناب ڈائیٹرانتونیئس پوٹ
25/04/2023	انڈیبینڈنٹ ڈائریکٹر	جناب <sup>حس</sup> ن عزیز بلگرامی
25/04/2023	انڈیبینڈنٹ ڈائریکٹر	محتر مدعا ئشء زيز
25/04/2023	انڈیپینڈنٹ ڈائریکٹر	جناب آصف ملک
25/04/2023	انڈیبینڈنٹ ڈائریکٹر	جناب شابد <sup>محم</sup> ود
25/04/2023	NITئامزد	جناب عاصم رفیق

ڈاکٹرسوین بومگارٹن

جيئر مين

.3

\_\_\_\_\_

ڈاکٹرسوین بورگارٹن نے 1997میں KSB Aktiengesellschaft اب (KSB SE & Co.KGaA) کے ساتھ وابستگی اختیار کی اور فر<sup>سکین</sup> تھل اہر منی میں اپنا کیر کرشروع کیا۔ڈاکٹر بورگارٹن کے ایس بی کی گلوبل پراجیٹ برنس آرگنا کزیشن میں مختلف مینجمنٹ پوزیشنوں (واکس پریذیٹنٹ سیلز انجر کی ایش کی گلوبل پراجیٹ برنس آرگنا کزیشن میں مختلف مینجمنٹ پوزیشنوں (واکس پریذیٹنٹ سیلز انربی اینڈ ڈی سیلینیشن ، 2010-2010) پرفا کزر ہے کے بعد جنوبی افریقا میں کے ایس بی پہلس اینڈ والوز (Pty) کمیٹر کے میزئگ ڈائر کیٹر اور 2015سے 2019 تک سب صحارت افریقا کے واکس پریذیڈنٹ بھی رہے۔وہ 2019سے متحدہ عرب امارات میں کے ایس بی ٹمل ایسٹ FZE کے ایم ڈی ہیں اوران کے پاس پورے کے ایس بی رکھن ٹرکٹنٹ میں اینڈ وریقا وروس کے ریجن کی گئو آفیسر کا چارج بھی ہے۔

جناب عمران غنی چیف ایگزیکٹیوآفیسر

\_\_\_\_\_

جناب عمران غنی کے پاس کے ایس بی پیس کمپنی کمیٹر کے میجنگ ڈائر کیٹر اورس ای اوکا عہدہ ہے۔ انھوں نے یو نیورٹی آف بجینئر نگ اینڈ شیکنا لوجی ، لا ہور ، پاکستان سے ایم بی اے کیا۔ ان کا کشادہ ، متنوع اور وسیح پیشہ وران تجربہ 29 مکینیکل انجنیئر نگ میں ماسٹر کی ڈگری حاصل کی اور آئی بی اے۔ یو نیورٹی آف پنجاب ، لا ہور ، پاکستان سے ایم بی اے کیا۔ ان کا کشادہ ، متنوع اور وسیح پیشہ وران تجربہ ہو 29 سال سے زیادہ کے عرصہ پرمحیط ہے ، اس دوران انھوں نے اپنے کیرئر میں کثیر النقافتی ماحول میں مختلف اہم عہدوں پر خدمات انجام دیں۔ جناب غنی انتہائی بڑے کہ کی ورسز ، ورکشا پس پرخصوصی ار زکاز کے ساتھ بیز ، بعداز سیز اور انجنیئر نگ سے متعلق بھر پورتج بے کے حال ہیں۔ انھوں نے پاکستان اور بیرون ملک متعدد لیڈر شپ ایڈ میٹجنٹ کورسز ، ورکشا پس اور سیمینارز میں شرکت کی جس میں طوح سے وہ Situational کیڈر شپ کے سرٹیفائیڈٹر بیز ہیں۔ جناب غنی نے مختلف گلوبل مینوفی کچرنگ کمپنیوں میں کئی مشکل ذمہ دار یوں میں تیزی سے پیش رفت کی ، جہاں انھوں نے تزویر اتی صلاحیتوں کی برتری کوکا میا بی کے ساتھ استعال کیا اور متعلقہ مارکیٹس میں فروخت اور منافع کے اہداف حاصل کرنے کے لیے طریقوں پرموثر طریقے سے عمل کیا۔ اس سے قبل وہ میجنگ ڈائر کیٹر برائے پاکستان وافغانستان اور ریجنل برنس



مینجر برائے ٹدل ایسٹ اورافریقاریجن رہے۔ان کی کامیابیاں اوراعلیٰ کا کردگی کی حامل برنس لیڈرشپ نے مارکیٹ ڈیویلپمنٹ، برنس ٹرن اراؤنڈ زاورایشیاوشرق وسطیٰ میں مستقبل کے لیڈر تیار کرنے میں نظر آئیں۔جناب غنی جرمن پاکستان چیمبر آف کامرس اینڈ انڈسٹری (GPCCI) کے بورڈ آف ڈائر یکٹرز پر بھی خدمات انجام دے رہے ہیں اوران کے پاس بینئرنائب صدر کاعہدہ ہے۔

جناب ڈائیٹرانتونیئس پوٹ ڈائریکٹر

جناب ڈائیٹرانتونیئس بوٹ کےالیں بی پاکستان کے بورڈ آف ڈائر میٹرز کے ممبر ہیں اوراس کی آ ڈٹ کمیٹی کے بھی ممبر ہیں۔وہ مختلف اداروں میں فنانس اورا کا وُنٹنگ کی سینئر پوزیشنوں پرخدمات انجام دینے کے بعد 2017میں گلوبل ایگز میٹیو آفیسر فنانس اا کا وُنٹنگ کی حیثیت سے KSB SE & Co. KGaA سے وابستہ ہوئے۔

> جناب حسن عزیز بلگرامی ڈائز یکٹر

\_\_\_\_\_\_

جناب حسن اے بلگرامی بائیو ماسڈر (پاکستان) کمیٹٹر کے چیف اگر کیٹیوآفیسر ہیں، یہ ایک بائیوٹیکنالوجی اسٹارٹ اپ ہے جونو ڈ، فار ماسیوٹیکلز اور کاسمیک انڈسٹریز میں اطلاق کے لیے قدرتی پراڈکٹس کی پروسینگ پرتوجہ مرکوز کرتا ہے۔ انھوں نے اس سے قبل اپنے کیرئر میں بینک اسلامی پاکستان کمیٹٹر کے بانی پریذیٹر نٹے اور تی ای او کی حیثیت سے خدمات انجام دیں۔ وہ 2011 - 2009 کے دوران انسٹیٹیوٹ آف مینکرز پاکستان، خدمات انجام دیں۔ وہ 11 20 - 2009 کے دوران انسٹیٹیوٹ آف مینکرز پاکستان کے والٹی ایشورنس بورڈ کے بھی ممبر ہیں۔ جناب بلگرامی کراچی یو نیورسٹی سے کا مرس گر بچو بیٹ ہیں اور انسٹیٹیوٹ آف کا سٹ اینڈ مینجنٹ اکا ویٹیٹس آف پاکستان اور CPA آسٹریلیا کے فیلومبر بھی ہیں۔

محتر مه عا ئشه عزيز ڈائر يکٹر

\_\_\_\_\_

محتر مەعزىز كے پاس پراجيك اينڈاسٹر كچرڈ فنانس، ڈيٹ كيپيٹل ماركيٹس،ايسيٹ مينجنٹ اور پرائيويٹ ايكوئی ميں 28 سال كاتجر بہہے۔ماركيٹ شراكت داروں اور سہولت كاروں كے ساتھان كامضبوط تعلق ہےاوروہ ضالطوں اور ماركيٹ حركيات كاوسيج ادراك ركھتی ہيں۔

> جنابآ صف ملک ڈائر کیٹر

\_\_\_\_\_

ایڈوانس مینجمنٹ اسٹڈیز کے ساتھ کمینیکل انجنیئر اور 30 سال سے زیادہ کا پیشہ ورانہ سفر جومینوفینچرنگ ہیلز ، مارکیٹنگ ، پائیداری ، انسانی وسائل اور برنس مینجمنٹ سمیت متنوع شعبوں پر محیط ہے۔ان کے کیرئر میں مشکل پیٹر وکیمیکل فیسلٹیز ، پیچیدہ ٹریڈنگ اینڈ ڈسٹری پیوشن نیٹ ورکس اورا بینگر وکیمیکلز ، اCI/AkzoNobel ، میڈاس بینفٹی انکار پوریشن ، اور یوالیس اپیرل اینڈٹیکسٹائلز جیسے متنوع اوار سے شامل ہیں۔ جناب ملک INSEAD برنس سکول کے سابق طالب علم ہیں اوراضیں باوقار آ کسفر ڈیو نیورٹ کے ٹیکنیکل ڈیویلپہنٹ پروگرام میں شرکت کا اعز از حاصل ہے۔ان میں مثبت تبدیلی لانے ، برنس ٹرانسفارمیشن اور منافع کو مقصد کے ساتھ یکجا کرنے کا جذبہ ہے ، وہ تنوع اور ہمہ گیری کو ایمیت دیتے ہیں اوراس بات پریفین رکھتے ہیں کہ متنوع اور بااختیار ٹیمیس جدت کوآ گے بڑھاتی ہیں جس سے بالآخر کاروباری کا میابی کی راہ ہموار ہوتی ہے۔



جنابشا ہدمحمود ڈائر کیٹر

-----

جناب شاہدمحمود ہیوی پراسیس انڈسٹری اور پانٹس میں سینئرعہدوں پرکام کر چکے ہیں۔وہ کمینیکل اینڈ میرین اُنجنیئر ہیں اور ان کے پاس پاکستان اُنجنیئر نگ کونسل کی طرف سے "پروفیشنل اُنجنیئر" کا ٹائٹل ہے۔ماضی قریب میں وہ پاور پراجیکٹس ، ہیوی پراسیس پلانٹس، آپریشنز اینڈ مینٹی نینس اورٹیم ڈیویلپمنٹ کے لیے انڈیپینڈ ٹ کنسلٹینٹ کی حیثیت سے کام کرتے رہے ہیں،اور ثالثی کی بین الاقوامی عدالتوں میں ثالثی کے میکنیکل ایکسپرٹ کے طور پرخد مات انجام دے رہے ہیں۔ان کے پاس Heriot Watt یو نیورسٹی کام کرتے رہے ہیں،اور ثالثی کی بین الاقوامی عدالتوں میں ثالثی کے میکنیکل ایکسپرٹ کے طور پرخد مات انجام دے رہے ہیں۔ان کے پاس Heriot وی میں ثالثی کے بین الاقوامی عدالتوں میں ثالثی کے میکنیکل ایکسپرٹ کے طور پرخد مات انجام دے رہے ہیں۔ان کے پاس GENCO ہولڈنگ کمپنی لمیٹڈ کے (برطانیہ) سے ایم بی اور تا کا ڈائر کیٹر اور تو ای وار ہیں۔

جناب عاصم رفیق ڈائز کیٹر

جناب عاصم رفین انسٹیٹیوٹ آف چارٹرڈا کاؤٹٹیٹس آف پاکستان (ICAP) کے فیلومبر ہیں۔ان کے پاس اکاؤنٹنگ اینڈ آڈٹس، حکمت عملی اور مالی منصوبہ بندی ٹیکسیشن، سافٹ ور / ERP ڈیوبلپیمنٹ اینڈ الملیسیٹیشن، اورنجی وسرکاری شعبے کے ممتاز اداروں میں کارپوریٹ افیئر زاینڈریگولیٹرز ڈیلنگر میں 25 سال سے زیادہ کا مسٹیڈ مینٹوع سٹیڈ کمپنیوں میں ڈائر یکٹر (انڈیپینڈٹٹ) نامزد) رہے ہیں۔انھوں نے آئی تی اے پی سے اپنی چارٹرڈا کاؤٹٹینٹس کھمل کی،اے ایف فرگوس اینڈرڈز کمپنیوں میں ڈائر یکٹر (انڈیپینڈٹٹ / نامزد) رہے ہیں۔انھوں نے آئی تی اے نظر شائٹ ویلز سے انٹرٹل آڈیٹر ویلز سے انٹرٹل آڈیٹر ویلز سے انٹرٹل آڈیٹر میں ٹر بیت حاصل کی،انٹیٹر ویلٹرڈا کاؤٹٹینٹس اِن انگلینڈ اینڈ ویلز سے انٹرٹل آڈیٹر نہ USA) میں تربیت حاصل کی،انٹیٹرٹ کے میں سرٹیفکیشن حاصل کی۔وہ مختلف قومی اور بین الاقوامی سیمینارز اور کانفرنسوں میں شرکت کر کے ہیں۔وہ آئی تی اے بی سے سرٹیفائیڈ ڈائر کیٹر ہیں۔

## 3.2 ڈائر یکٹرز کی دیگر کمپنیوں میں ڈائر یکٹرشپ

S. No.	Name	Designation	Directorship in Other Companies	Name of other Companies with Current Directorship
1	Dr. Sven Baumgarten	Chairman	NIL	NIL
2	Mr. Imran Ghani	Chief Executive Officer	NIL	NIL
3	Mr. Dieter Antonius Pott	Non-Executive Director	NIL	NIL
4	Mr. Hassan Aziz Bilgrami	Non-Executive Director	2	<ol> <li>Mehran Sugar Mills</li> <li>BioMasdar Pakistan Limited</li> </ol>
5	Ms. Ayesha Aziz	Independent Director	4	<ol> <li>Haleon Pakistan</li> <li>Engro Polymer Co Ltd</li> <li>Alfalah Asset Management Co</li> <li>White Consulting (Pvt) Ltd</li> </ol>
6	Mr. Asif Malik	Independent Director	NIL	NIL
7	Mr. Shahid Mehmood	Independent Director	6	<ol> <li>JPCL (GENCO-I), Jamshoro</li> <li>CPGCL (GENCO-II), Guddu</li> <li>NPGCL (GENCO-III), Muzafargarh</li> <li>LPGCL (GENCO-IV), Lakhra</li> <li>CPPA-G, Islamabad</li> <li>Excel Consulting (Pvt) Ltd</li> </ol>
8	Mr. Asim Rafiq	Nominee NIT	4	<ol> <li>Buxly Paints Ltd</li> <li>Merit Packaging Limited</li> <li>Shahmurad Sugar Limited</li> <li>Shahtaj Sugar Ltd</li> </ol>



## 3.3 اسپانسرز کاپروفائل

#### KSB SE & Co. KGaA

KSB SE & Co. KGaA پیس ، والوز کی ایک جرمن ملٹی نیشنل مینوفی کچرر ہے جس کا صدر دفتر (Frankenthal (Pfalz جرمنی میں ہے۔ کے ایس بی گروپ کے دنیا بھر میں مینوفی کچرنگ پلانٹس سیلز اور مارکیٹنگ کے اوارے اور سروس آپریشنز ہیں۔ KSB SE اینڈ کمپنی کی پہلی ایشین- پیسفک سبسیڈری 1953 میں پاکستان میں قائم کی گئی تھی۔

KSB SE & Co. KGaA جرمنی، کےالیس بی پیس کمپنی لمیٹڈ میں %58.89 شیئر زکی ما لک ہے۔

4 اجراء کننده کی تفصیلات

4.1 گزشته تین سالوں کے دوران اجراء کنندہ کے اہم مالی نکات

	FY2023	FY2022	FY2021		
	,	Amounts in PKR Millic	on		
Name of the Statutory Auditor	A.F. Fergusor	& Company, Charter	ed Accountant		
Revenue / Sales	5,755	4,965	4,334		
Gross Profit	1,174	775	594		
Profit before interest and tax	384	328	140		
Profit after tax	0.843	43.342	27.290		
Net profit	0.843	43.342	27.290		
Accumulated profit	3.272	36.562	26.468		
Total Assets	6,248	5,743	5,878		
Total Liabilities	4,233	3,732	3,891		
Net equity	2,014	2,012	1,987		
Break-up value per share (PKR) <sup>8</sup>	152.60	152.40	150.50		
Earnings per share (PKR)	0.06	3.28	2.07		
Cash Dividend (%)	0%	0%	8.5%		
Bonus Issue (%)	0%	0%	0%		

- 4.2 گزشته ایک سال کے مربوط مالی حسابات کے مالی تکات: قابل اطلاق نہیں ہے
- 4.3 گزشتہ پانچ سالوں میں سرمائے کے اجراء کی تفصیلات: قابل اطلاق نہیں ہے
- 8 فى شيئر بريك اپ ويليوكا حساب اس طرح لكاياجا تا ہے: كل ايكو يني كوصص كى تعداد تے تشيم كياجا تا ہے۔



## 4.4 گزشتہ چھ مہینوں کے دوران اجراء کنندہ کے شیئر کی اوسط مار کیٹ پرائس

گزشتہ چھەماە (30اکتوبر،2023 – 29اپریل،2024) کے دوران کے ایس بی پہیس کمپنی لمیٹڈ کے شیئر کی اوسط مارکیٹ پرائس 126.06 یا کستانی رویے فی شیئر ہے۔

## 4.5 شير كيويل اورمتعلقه معاملات

## اجراء كننده كي شيئر مولدْنگ كاپيرن:

Categories of shareholders	Shareholders	No. of Shares Held	% holding
Directors, Chief Executive Officer and thei			
NIL	-	-	-
Associated Companies, undertakings and	related parties		
M/S. KSB SE & Co. KGaA	1	7,772,975	58.89%
Sub total	1	7,772,975	58.89%
NIT and ICP	1	1,087,559	8.24%
Banks, DFIs, non-banking Financial Institutions	3	551,535	4.18%
Insurance Companies	1	256,273	1.94%
Modarabas and Mutual Funds	2	55,700	0.42%
General Public			
A) Local	1,036	3,116,654	23.61%
B) Foreign	7	18,200	0.14%
Others	17	341,104	2.58%
Total	1,068	13,200,000	100.00%

## اجرا کنندہ کے ڈائر مکٹرز،اسیا نسرزاوراہم شیئر ہولڈرز کی ملکیت میں شیئرز (موجودہ اوررائٹ ایشو کے بعد)

Shares held by	Existing Shareholding	% share holding	Post Right Shareholding	% share holding	
<b>Substantial Shareholders</b>	Shares held	%	Shares held	%	
M/S. KSB SE & Co. KGaA	7,772,975	58.89%	18,195,828	58.89%	

مولدْنگ كمپنى كى تفصيلات اورشيئر مولدْنگ:

KSB SE & Co. KGaA پیس، والوز کی ایک جرمن مانی نیشنل مینونی مچرر ہے جس کا صدر دفتر (Frankenthal (Pfalz جرمنی میں ہے۔ کے ایس بی گروپ کے دنیا بھر میں مینونی کچرنگ پارٹمش، سیلز اور مارکیٹنگ کے ادارے اور سروس آپریشنز ہیں۔ KSB SE اینڈ کمپنی کی پہلی ایشین- پیسفک سبسیڈ ری 1953 میں پاکستان میں قائم کی گئی تھی۔

KSB SE & Co.KGaA جرمنی، کے ایس بی پمپس کمپنی لمبیٹڈ میں %58.89 شیئر زکی ما لک ہے۔



### 5. خطرے کے عوامل

### 5.1 رائث اینوسے منسلک خطرہ

## تم سبسكر پيثن كا خطره

اس بات کا خطرہ موجود ہے کہ ہوسکتا ہے کمپنی کے شیئر ہولڈرز کی طرف سے دلچیسی کے نقدان کی وجہ سے رائٹ ایثو کم سبسکر ائب ہو کمپنی کارائٹ ایثوا یک الیبی قیمت پر کیا جار ہا ہے جو مار کیٹ میں موجودہ شیئر پرائس سے کم ہے، لہٰذارائٹ ایثو کے ساتھ سرمایہ کاری کا کوئی بڑا خطرہ منسلک نہیں ہے۔ کمپنی کے بڑے شیئر ہولڈرزاورڈ ائر بکٹرزنے تصدیق کی ہے کہ وہ اپنے رائٹ استحقاقات کو سبسکر ائب کریں گے (یاسبسکر پشن کا انتظام کریں گے ) جبکہ رائٹ ایثو کا باقی حصہ قابل اطلاق قوانین کے مطابق انڈررٹن ہوگا۔

### 5.2 اجراء کنندہ کے ساتھ منسلک خطرہ

## خطرے کے داخلی عوامل

## آ پریشنل خطره

کاروباری خطرے میں وہ غیریقینی حالات اورامکانی خدشات شامل ہیں جن کا سامناکسی برنس کوروز مرہ کے آپریشنر خاص طورسے پلانٹ آپریشن کے حوالے سے کرنا پڑتا ہے۔ یہ داخلی پروسیجرل بریک ڈاؤنز، عملے کے مسائل یاسسٹمز کی ناکامیوں سے پیدا ہوتا ہے۔

ہنر مندا ساف کےٹرن اوور کی بہت زیادہ شرح ، کمپنی کی سپلائی چین میں خلل یا ناکافی منصوبہ بندی جیسے محرکات کاروباری خطرے میں اہم کر دارا داکر سکتے ہیں۔

کمپنی،آپریشنل خطرے پر قابو پانے کے لیےاسٹاف کورو کےرکھنے جیسے تعاون پر بننی اقدامات پڑمل کررہی ہے جن میںٹرن اوور کی بہت زیادہ شرح سے منسلک مشکلات کودور کرنے کے لیے تربیتی پروگرام اورمسابقتی فوائد شامل ہیں۔اس کےعلاوہ، کمپنی سپلائی چین منصوبہ بندی کے بارے میں متنوع سوچ اختیار کررہی ہےاورخلل کا مقابلہ کرنے، تشلسل کولقینی بنانے اورا پنے آپریشنز میں استحکام کے لیے مضبوط حکمت عملی پڑمل درآ مدکر رہی ہے۔

### برو كيورمنك كاخطره

ا پنے ملک میں پرپاوروالوز سیٹر کے ایک ممتاز بلیئر کی حیثیت سے ہم ان موروثی پرو کیورمنٹ خطرات کو سمجھنے کی اہمیت سے واقف ہیں جو ہمارے برنس آپریشنز کے ساتھ ہیں۔ اس بات کے پیش نظر کہ ہماری پرو کیورمنٹس کا ایک بہت بڑا حصہ در آمدات پر انحصار کرتا ہے، ہم شرح نبادلہ میں اتار چڑھاؤ، ڈیوٹیز اسٹر کچراور در آمدی ضابطوں جیسے مختلف عوامل سے متاثر ہوتے ہیں۔ کرنسی کی شرح نبادلہ میں کمی بیشی خام مال کی لاگت پر براہ راست اثر انداز ہوسکتی ہے، اس طرح ہماری باٹم لائن پر اثر پڑتا ہے۔

شفافیت کے بارے میں اپنے غیر متزلزل عزم میں ہم تعاون پربنی پروکیور منٹ حکمت عملیوں ،سپلائر کے حوالے سے تنوع کی کوششوں اور مارکیٹ کی حرکیات کی مختاط گرانی کے فاریعیان خطرات پر فعال طریقے سے قابو پاتے ہیں۔ان محرکات پرنظر رکھتے ہوئے اور موثر رسک مینجمنٹ اقدامات پڑمل کرتے ہوئے ہم اپنے پروکیور منٹ پر اسیسز کی مستقل مزاجی اور استحکام کویقینی بناتے ہیں،اس طرح اپنے آپریشنز کی حفاظت کرتے ہیں اور اپنے سٹیک ہولڈرز کوقدر فراہم کرتے ہیں۔



#### كربيث كاخطره

کریڈٹ رسک اس صورت میں ہونے والے مالی نقصان کے خطرے کو ظاہر کرتا ہے کہا گر دوسرافریق ذمہ داری پوری کرنے میں ناکام ہوجائے۔ کریڈٹ رسک بینکوں میں ڈیپازٹس اور دوسر سےreceivable سے پیدا ہوتا ہے۔ کمپنی کا کریڈٹ رسک نقداور نقد کے مساوی اور بینکوں اور مالی اداروں میں ڈیپازٹس ،کسٹمرز کوکریڈٹ ایکسپوژرز، بشمول واجب الا داقابل وصولی اور وعدے کے تحت کیے جانے والے لین دین سے پیدا ہوتا ہے۔

ا تظامیہ، مالی پوزیش، ماضی کے تجر بےاور دیگرعوامل پرغور کرتے ہوئے کسٹمرز کی کریڈٹ کوالٹی کا جائزہ لیتی ہے۔خطرے کی انفرادی حدود، بورڈ کی طرف سے متعین کر دہ حدود کے مطابق داخلی یا خارجی ریڈنگز کی بنیاد پر طے کی جاتی ہیں۔قرضے کی حدود کے استعال کی با قاعد گی سے نگرانی کی جاتی ہے اور ریڈیل سٹمرز کوزیادہ ترسیلز نفذ میں کی جاتی ہیں۔ بینکوں اور مالی اداروں کے لیے،مضبوط کریڈٹ ریڈنگ کے ساتھ صرف ایسی پارٹیوں کو قبول کیا جاتا ہے، جن کی غیر جانبداری کے ساتھ دیڈنگ کی گئی ہو۔

## ليكوئيڈ ٹی كاخطرہ

لیکوئیڈٹی رسک اس خطرے کوظا ہر کرتا ہے کہ کمپنی کو مالی لائبلیٹیز سے منسلک ذمہ داریاں پوری کرنے میں مشکلات کا سامنا ہوگا یختاط لیکوئیڈٹی رسک مینجمنٹ کا مطلب ہے کافی نقد کوسنجا لے رکھنا ، وعدہ شدہ کریڈٹ سہولتوں کی معقول مالیت کے ذریعے فنڈنگ کی دستیا بی سمپنی کے برنس کی متحرک نوعیت کی وجہ سے اس کا فنانس ڈیپارٹمنٹ وعدہ شدہ کریڈٹ لائٹز کے تحت مالی دستیا بی کا اہتمام کرتے ہوئے فنڈنگ میں کچک کو برقر اررکھتا ہے۔

ا تظامیہ متوقع کیش فلوکی بنیاد پر کمپنی کے کیش اور کیش کے مساوی کی پیش گوئیوں پر نظر رکھتی ہے۔ عام طور پر بیکام کمپنی کی طے کر دہ روش اور صدود کے مطابق کیا جاتا ہے۔ اس مارکیٹ کی لیکوئیڈٹی کو مدنظر رکھتے ہوئے جس میں ادارہ کام کرتا ہے، کل وقوع کے لحاظ سے بیصدود مختلف ہوسکتی ہیں۔ اس کے علاوہ ، کمپنی کی لیکوئیڈٹی مینجمنٹ پالیسی میں ہر سہ ماہی میں کیش فلوز کی پروجیکٹنگ اوراپنی ذمہ داریاں پوری کرنے کے لیے ضروری لیکوئیڈا ثاثوں کی سطح پرغور شامل ہے؛ داخلی اور خارجی ریگولیٹری ضروریا سے بحوش فنائشل پوزیش لیکوئیڈٹی ریشوز کے اسٹیٹنٹ کا جائزہ اور debt فنانسنگ منصوبوں کو برقر اررکھنا۔

### زىرالتوامقدمات

تمام مادی قانونی کارروائیوں کی تفصیلات کا ذکراس آفر ڈاکومیٹ کے سیشن 6 میں موجود ہے۔ کمپنی کی انتظامیدان کارروائیوں کےموافق نتیجہ کے بارے میں پراعتا دہے۔

## الیںای سی بی اور پی ایس ایکس کے ضابطوں کی عدم تعمیل کا خطرہ

ایسای می پی یا پی ایسا میس کے سی ریگولیٹری تقاضے کی عدم تعمیل کی صورت میں کمپنی کو پی ایس ا میس کے ڈیفالٹرسیکمنٹ پر ڈالا جاسکتا ہے جس سے امکانی طور پر کمپنی کے شیئر ز کی خرید وفر وخت میں رکاوٹ پیدا ہوسکتی ہے،اس سے کمپنی کے شیئر زکی خرید وفر وخت امکانی طور پر معطل ہوسکتی ہے اوراسے ڈی لسٹ بھی کیا جاسکتا ہے۔

کمپنی نے ایس ای سی پی اور پی ایس ایکس کے ضابطوں کی عدم تعمیل کے خطرے کی روک تھام کی خاطر رہنمائی کے لیے قانونی قونصل اور مالی مثیروں کی خدمات حاصل کی ہیں، ریگولیٹری تبدیلیوں کی مسلسل نگرانی کی جاتی ہے اور ریگولیٹری اداروں کے ساتھ کھلا رابطہ برقر اررکھا جاتا ہے۔ان اقد امات کا مقصدریگولیٹری تقاضوں کی بروقت تعمیل کویقینی بنانا



#### خطرے کے خارجی عوامل

### كاروباري خطره

کاروباری خطرہ ممپنی کا یسے عوامل کی زدمیں آ جانا ہے جواس کے منافع کو کم کر سکتے ہیں تی کہاس کی حیثیت پراٹر انداز ہو سکتے ہیں۔ایسے بعض عوامل مندجہ ذیل ہیں:

- O خام مال اور پیپ کے پرزہ جات کی قیمتوں میں اضافہ۔
  - o شرح تبادله میں اتار چڑھاؤ
  - O توانائی کی بردهتی ہوئی لاگت
- O پیپ مینونیکچرنگ ہے متعلق مصنوعات کی درآ مدیر کشم ڈیوٹیوں اور ریگولیٹری ڈیوٹیوں کا نفاذ اورشرحوں میں اضافہ
  - o تیل کی قیمتوں اورا کیسل لوڈ شرا کط کے باعث بار برداری کی لاگت میں اضافہ
    - o معاشی ست روی ، برهتی هوئی مهنگائی وغیره کی وجه سے سٹمر کی مانگ میں کمی۔

### ماركيث كاخطره

مارکیٹ رسک میں کرنسی رسک، قیمت کااخطرہ اورشرح سود کا خطرہ شامل ہے۔ کرنسی رسک کا تعلق غیرملکی کرنسی کی شرح تبادلہ میں کمی بیشی سے ہے جس کااثر منصفانہ قدریا فنانشل انسٹر ومینٹس کے مستقبل کے کیش فلوز پر پڑتا ہے۔ کمپنی کے بین الاقوامی آپریشنز کے باعث اسے کرنسی رسک، خاص طور سے امریکی ڈالراور یورو سے متعلق رسک کا سامنا رہتا ہے۔ یہ خطرہ متوقع تجارتی لین دین اور موجودہ اٹا ثوں اور غیرملکی کرنسیوں میں اداکی جانے والی ذمہ داریوں سے پیدا ہوتا ہے۔

دوسرے پرائس رسک کاتعلق فنانشل انسٹر ومدیث ویلیوزیا مارکیٹ پرائس تبدیلیوں کی وجہ سے مستقبل کے کیش فلوز میں امکانی اتار چڑھاؤسے ہے،ان کوچھوڑ کر جوشر ح تبادلہ یا یا کرنسی میں فرق سے پیدا ہوتے ہیں۔اگر چہ کمپنی کوا یکوئی سیکیورٹیز میں سر مایہ کاری کی غیر موجودگی کی وجہ سے ایکوئی پرائس رسک کا سامنانہیں ہے،اس کا متنوع سپلائر پورٹ فولیوا سے کموڈیٹی پرائس رسک سے تحفظ فراہم کرتا ہے۔

شرح سود کے خطرے کا تعلق مارکیٹ کی سود کی شرحوں میں اتار چڑھاؤسے ہے جو منصفانہ قدریا فنانشل انسٹر ومینٹس کے ستقبل کے کیش فلوز پراثر انداز ہوتا ہے۔اگر چہکپنی کے پاس کمبی مدت کے سودوالے زیادہ اٹا نے نہیں ہیں،اسے طویل المدت اور قلیل المدت دونوں قرضوں کے ذریعے شرح سود کے رسک کا سامنا ہے۔قابل ذکر بات بہہے کہ مختلف شرح سود پر حاصل کردہ قرضے کمپنی کوشرح سود میں فرق کے ساتھ فسلک کیش فلو میں اتار چڑھاؤ کے لیے ایکسپوز کرتے ہیں۔

### شرح سود کا خطرہ

شرح سود کا خطرہ بہت بڑی تشویش ہے جو مارکیٹ میں سود کی شرحوں میں اتار چڑھاؤکی وجہ سے امکانی طور پر فنانشل انسٹر و مینٹس کی قدرکو متاثر کرتا ہے۔خاص طور سے ، کمپنی کے قرض کے انتظامات سود کی مختلف شرحوں سے مشروط ہیں جس کی وجہ سے اس خطرے کا سامنار ہتا ہے۔سود کی بلند شرحیں قرض کے اخراجات بڑھا سے کمپنی کے لیے فنانسگ آپریشنز کی لاگت میں اضافہ ہوتا ہے۔ اس کے نتیجہ میں کاروباری اخراجات میں مندی ہو سکتی ہے، معاشی پھیلاؤ میں رکاوٹ پیدا ہو سکتی ہے اور منافع کم ہوسکتا ہے۔ مزید برآں، قرض کی زیادہ لاگت نے کاروباری منصوبوں میں رکاوٹ بن سکتی ہے، سرمایہ کار کی سرگرمیوں کوروک سکتی ہے کیونکہ نے منصوبوں کے اخراجات بڑھ جاتے ہیں۔ شرح سود میں ہر 18 سالانہ فنانس لاگت برگ 18.6 ملین یا کستانی روپے کا اثر پڑتا ہے۔



## غيرمكى زرمبادله كاخطره

غیرملکی کرنسی کے خطرے کا تعلق غیرملکی شرح تبادلہ میں تبدیلیوں کی وجہ سے منصفانہ قدر میں امکانی اتار چڑھاؤیا کسی فنانشل انسٹر ومینٹ کے مستقبل کے کیش فلوز سے ہے۔ کمپنی کے لیے بیڈ خطرہ زیادہ ترمتوقع معاشی لین دین یاغیرملکی کرنسیوں میں واجب الا دار سیوا ببلز اور پے ایبلز سے پیدا ہوتا ہے۔خاص طور سے، کمپنی کو بنیادی طور پرامر یکی ڈالراور بورو کے سیخرملکی کرنسی رسک کا سامنا کرنا پڑتا ہے۔ اس خطرے کو کم کرنے میں مبادلہ کی شرحوں کی مستعد تگرانی اور نبیٹ ایسپوژر کی ایڈ جسٹمٹنس شامل ہیں۔ فی الوقت کمپنی کو بالخصوص خام مال کی درآمد اور فاضل پرزہ جات کی درآمد کے لیے استعمال کردہ لیٹرآف کریڈٹ (L/Cs) کے ذریعے فارن کرنسی رسک کا سامنا ہے۔ غیرملکی تباد لے کی شرحوں میں نکاتا ہے۔

### قدرتی آفت کا خطرہ

قدرتی آفت کی وجہ سے مینونی کچرڈ فیسلٹی کی تباہی کسی سانحہ کی صورت میں کمپنی کے پاس انشورنس کا جامع تحفظ ہے۔اس کےعلاوہ کمپنی نے عمارت اور پلانٹ کی تعمیر اور تنصیب کے دوران حفاظتی اقدامات کے ہرممکن پہلوکو پیش نظر رکھا۔غیریقینی حالات کا مقابلہ کرنے کے لیے کمپنی کے پاس ایک بہتر ڈیز اسٹرریکوری پلان اور ڈیٹا بیک اپ فیسلٹی ہے۔ کمپنی کے پاس فیکٹری کے احاطے میں آگے بچھانے کے مناسب انتظامات ہیں۔

### منافع بخش

مالی سال 2023 کے لیے کمپنی کا بعداز ٹیکس منافع مالی سال 2022 کے 43 ملین روپے کے مقابلے میں 843 ہزار روپے تھا۔اس کمی کی بنیادی وجہ قیمت کے تیزی سے دباؤ، سپلائی میں خلل اور سود کی زیادہ شرحیں ہیں۔آ گے بڑھتے ہوئے ، کمپنی کو سپز کی اپنی رفتار تیز کرنے اور آپریٹنگ کیش فلوز میں بہتری کی امید ہے جسے اضافی کاروباری سرمائے کے انجیکشن کی مددحاصل ہے۔اس کے علاوہ شرح سود میں کمی کی امید بھی باٹم لائن میں مدددے گی۔

نوٹ: بیان کیا جاتا ہے کہ ہمارے بہترین علم اور فہم کے مطابق خطرے کے تمام مادی محرکات منکشف کردیئے گئے ہیں اوراس ضمن میں کسی بات کوخفی نہیں رکھا گیا۔

(اس جگه کوجان بوجھ کرخالی چھوڑ دیا گیاہے)



# 6. قانونی کارروائیاں

6.1 کمپنی کی زیرالتوا قانونی کارروائیاں

## یکاروباری آپریشنز کے بارے میں اتفاقی اور معمول کی چارہ جوئی ہے،جس میں کمپنی فریق ہے جس کا کمپنی پر مادی اثر پڑسکتا ہے۔علاوہ ازیں، قانونی چارہ جوئی کے ان معاملات کا ذکر 311 دسمبر ،2023 کوشتم ہونے والے سال کے آڈٹ شدہ مالی حسابات میں کیا جا چکا ہے اور مزید تفصیلات کے لیے رجوع کیا جاسکتا ہے۔

S. No.	Audited Financial Statement FY 2023 Note #	<u>Case</u> <u>No.</u>	Cas e Titl e	<u>Institution</u>	<u>Date</u> <u>Issuing</u> <u>Authority</u>	<u>Tax</u> <u>Period</u>	Order Amount / Financial Impact (PKR/ Million)	<u>Current Status</u>	Comments of Management/ Legal Advisor
1	13.1.2	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	14-May-19	2017	35.6	DCIR raised demand 35.6 million against order 161 and we filled appeal before CIR(A) in which all demand deleted.	The management and the taxation expert of the Company believe that there are meritorious grounds available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.
2	13.1.3	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	13-Aug-21	2015	13.9	DCIR raised demand Rs: 13.9 Mio against order 161/205. We filled appeal before CIR(A) in which CIR partly granted relief and remand back Ground No.9 BTL payments. We submitted supporting documents before DCIR against remand back order and DCIR deleted demand and issued order in our favor.	The management and the taxation expert of the Company believe that there are meritorious grounds available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.
		N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	27-Nov-20	2016	1.8	DCIR raised demand 3.1 million against order 161 and we filled appeal before CIR(A) in which net demand Rs.1.8 million is payable.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these Financial statements.



3	13.1.4	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	13-Aug-21	2015	352.8	ADCIR raised demand 352,804,494 against order 122(5A) and we filled appeal before CIR(A) in which all demand deleted and FBR filed appeal before ATIR.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing
4	13.1.5	N/A	N/A	Federal Board Of Revenue ( IRS )	15-Apr-22	2018	69.18	DCIR raised demand 69 million during WH audit U/S 161 and we filed appeal before CIR(A) and he remanded back to DCIR. Case is pending before DCIR.	The management and the taxation expert of the Company believes that there is meritorious ground available to defend the foregoing demand. Consequently, no provision has been recorded in these financial statements.

- 6.2 معمول کے کاروباری طور طریقے کے علاوہ کوئی اور زیرالتوا قانونی کارروائی جس میں اجراء کنندہ، اس کے اسپانسرز، بڑے شیئر ہولڈرز، ڈائر یکٹرزاورالیی ایسوی ایٹیڈ کمپنیاں شامل ہوں، جن پراجراء کنندہ کا کنٹرول ہے اور جس کا اجراء کنندہ پر مادی اثر پڑسکتا ہو: کوئی نہیں
- 6.3 پیچلے تین سالوں کے دوران سیکو رٹیز ایکیچینج کی طرف سے اپنے ضابطوں کی عدم تغیل پر اجراء کنندہ کی ایسوی ایٹیڈ لسٹیڈ کمپنیوں کے خلاف کی جانے والی کارروائی۔ ایسائ کی نے کیپنیز ایکٹ 2017 کے سیکٹن 166 کی عدم تغیل پر 22.02.2023 کو -/25,000 دوپے کی پنالٹی عائد کی ۔ کمپنی کی جانب سے فوری طور پر اصلاح کے تمام اقد امات کیے گئے۔

(اس جگه کوجان بوجھ کرخالی چھوڑ دیا گیاہے)



7. پیشکش کی دستاویز کے دستخط کنندگان

جناب شابدمحمود ڈائر یکٹر

بناب عمران غنی جیف ایگزیکشوآ فیسر

نوٹ: دستخط کنندگان کوبورڈ آف ڈائر مکٹرزنے ان کی طرف سے پیشکش کی حتمی دستاویز پر دستخط کرنے کا اختیار دیا ہے۔

( آفرڈاکومینٹ کااختیام )

#### Disclosure in tabular form of SECP Comments on the Offer Document - KSB Pumps Company Limited

	Disclosure in tabular form of SECP Comments on the Offer Document - KSB Pumps Company Limited									
S.No	Comments received on Offer Document of KSB Pumps Company Limited ("the Company") in compliance with regulation 3 (3)(v) of the Companies (Further Issue of Shares) Regulations, 2020 (the Regulations)	Responses/rationale to SECP Comments in the Offer Document								
1	Cover Page									
i	Insert date of validity of Offer Document (OD) in the paragraph titled 'Advice for investors	Has been incorporated								
ii.	Date of final offer letter, book closure, subscription amount payment. and trading letter of rights to be added in the final OD.	Has been incorporated								
iii.	Insert the complete link to download the offer letter after the details of Banker to the Issue.	Has been incorporated								
2	Undertaking by the CEO and CFO									
i.	Undertaking shall be signed by the respective signatories in the final document  Has been incorporated									
3	Undertaking by the Board	d of Directors								
i.	Insert dates in the final OD	Has been incorporated								
ii.	Undertaking shall be signed by the respective signatories in the final OD	Has been incorporated								
4	Glossary of Technical Terms	and Definitions								
i.	Eliminate the duplication of the definitions for 'Company' and 'Commission' in both the 'Glossary of Technical Terms' and 'Definitions' sections.	Has been incorporated								
5	Salient Features of the Right Issue in	draft Offering Document								
i.	Section 1.2 Details of the principal purpose of the Right Issue									
(a)	in first paragraph, please explain whether the funds will be used to repay debt related to working capital or finance new working capital requirements	The comment has been incorporated. The utilization is partly debt repayment related to working capital and partly financing new working capital requirement.								
(b) In paragraph titled 'Activities that are classified as working capital' write the breakup of the working capital i.e., receivable, inventory, payables etc. Moreover, the first activity, "To payoff running finances loans and save finance costs" is not part of the working capital and may be deleted.  The breakup of the working capital requirement has been provided, and the first been removed from the section.										
c)	in paragraph titled 'basis for estimation of working capital requirement, along with relevant assumptions' provide clear disclosures how the factors such as economic slowdown, high interest rates and increased exchange ratio result in increased working capital.	The section has been rephrased to provide clear disclosure of the impact of mentioned factors.								
d)	in paragraph titled as 'Cash Conversion Cycle in Number of days for last three years', Cash conversion cycle has been improved in FY 2024 but in paragraph titled 'Reasons for raising additional working capital' it is mentioned that owing to current economic situation and slowdown in business activities including significant rise in input costs, overall operating cycle has been impacted in the FY 2023. Inconsistency in both paragraph may be addressed to avoid ambiguity.									
ii.	Section 1.3 Financial effects arising from the right issue:									
(a)	disclose the calculation of the net assets/breakup value per share by adding figures of net assets and number of shares used for pre-issue and post-issue breakup value per shares calculation in the footnote.	Has been incorporated								
(b)	Disclose the basis of estimation of the Market Share.	Has been incorporated								
iii.	Section 1.5 Details of Underwriters: amount underwritten shall be disclosed in the final OD.	Has been incorporated								
iv.	Section 1.8 important dates: relevant days and dates shall be disclosed against each activity in final OD.	Has been incorporated								
6	Subscription Amount Paym	nent Procedure								
i.	disclose the dates in the final OD.	Has been incorporated								
ii.	under point (b), insert the full link to download Right Subscription Request Form.	Has been incorporated								
7	Profile of the board of directo	rs of the company								
i.	Section 3.2 provide the names of the companies where he directors have directorship.	Has been incorporated								
ii.	Section 3.3 ensure compliance required under sub-para (v) of the Para 9 of Schedule I related to Form 43 and Form 45 for KSB SE & Co.	Has been incorporated								
8	Financial Details of t	he Issuer								
i.	Section 4.4 Average market price of the share of the issuer: disclose the average market price for last six months preceding the date of board announcement.	Has been incorporated								
9	Risk Factors									
i.	Section 5: Risk factors may be drafted more specifically in relation to the Company and Right Issue being offered with some quantification, if any, and measure to mitigate these.	Has been incorporated								
10	Signatories to the offer	document								
i.	Disclose in the footnote that the signatories are authorised by the BOD to sign he final OD on their behalf.	Has been incorporated								

#### **KSB Pumps Company Limited** Head Office: 16/2, Sir Aga Khan Road, Lahore

Tel: +92(42) 111-572-786, Email: faisal.aman@ksb.com.pk

Share Registrar Name: M/s. CDC Share Registrar Services Limited (CDCSRSL) Address: CDC House, 99-B, Block B, S.M.C.H.S, Main Shahrah-e- Faisal, Karachi Tel: (92-21) 111-111-500, Email: info@cdcsrsl.com

#### RIGHT SUBSCRIPTION REQUEST

Issue of 17,700,000 ordinary shares of Rs. 10 each to be issued at Rs. 110 (Including premium of Rs. 100 per share) payable in full on acceptance on or before August 16, 2024.

NAME, FA	ATHER's / HUSI NO. OF SHAR	BAND's NAME & ( REHOLDER	AD	ADDRESS OF SHAREHOLDER			
CDC Participant Investor Accounts So	/ CDC ervices ID.	Sub-A/c. / I A/c. No. / O Investor A/	CDC	Right Subscription Request No.	Right seco	urities to be subscribed	
					Number	Amount in Rs.	
Participant Name							
The Directors, KSB Pumps Company I 16/2, Sir Aga Khan Roa							
	S Account. It is	agreed that these				securities may please be credit ssue and the Memorandum and	
					*Signature of	depositor	
NOTE: In case of nationality otl Signature of CDS Accord					 older.		
INSTRUCTION:							

#### 1. BANKER(S) TO THE RIGHT ISSUE:

Banker to the Issue	Branches for Payment	Account Title	IBAN/Account Number	Branch Name	
Habib Metropolitan Bank Limited	All Branches	KSB Pumps Company Limited-Right Shares Subscription	PK39MPBL0253717140530528	Davis Road Branch	

#### 2. PAYMENT:

- a) Payment as indicated above should be made by cash or crossed cheque or demand draft or pay order made out to the credit of 
  "KSB Pumps Company Limited Right Shares Subscription" through any of the authorized branches of above-mentioned banks on 
  or before August 16, 2024\_along with this Right Subscription Request duly filled in and signed by the depositor. In case of NonResident Pakistani / Foreign shareholder, the demand draft of equivalent amount in Pak Rupees should be sent to the Company 
  Secretary, KSB Pumps Company Limited at the registered office of the company along with Right Subscription Request (both copies) 
  duly filed and signed by the depositor well before the last date of payment on or before August 16, 2024.
- b) All cheques and drafts must be drawn on a bank situated in the same city where Right Subscription Request is deposited. Cheque is subject to realization.
- c) The Bank will not accept Right Subscription Request delivered by post which may reach after the closure of business on **August 16**, **2024**, unless evidence is available that these have been posted before the last date of payment.
- d) Payment can also be made through available banking channels of 1-Link member banks (such as internet banking, Automated Teller Machines (ATM) and mobile banking).

#### 3. ACCEPTANCE OF PAYMENT THROUGH RIGHT SUBSCRIPTION REQUEST:

- e) Payment of the amount indicated above to the Company's Bankers to the Issue on or before **August 16**, **2024** shall be treated as acceptance of the Right offer.
- f) Two copies of Right Subscription Requests should be handed over to the Company's Bankers to the Issue intact. Client's copy of Right Subscription Request will be returned to the depositor whilst Issuer's copy will be retained by the Banker for onward transmission to the Company. The Client's copy must be preserved and retained safely by the CDS Account Holder.

#### 4. CREDIT OF RIGHT SECRUTIES INTO CDS ACCOUNTS:

After payment has been received by the Company's Bankers to the Issue, the Right Securities will be credited into respective CDS Accounts within 14 business days from the last payment date, through which Right Subscription Request was initiated. Paid Right Subscription Request will not be traded or transferred.

We confirm having received the subscription amount of Rs CDS A/c Holder(s)/ Sub A/c holder(s)/ IAS A/c holder(s).	for	share(s)/ certificates from the
Bank:		
Branch:		
Date:		

(KSB Pumps Company Limited's copy)

#### **KSB Pumps Company Limited** Head Office: 16/2, Sir Aga Khan Road, Lahore

Tel: +92(42) 111-572-786, Email: faisal.aman@ksb.com.pk

Share Registrar Name: M/s. CDC Share Registrar Services Limited (CDCSRSL) Address: CDC House, 99-B, Block B, S.M.C.H.S, Main Shahrah-e- Faisal, Karachi Tel: (92-21) 111-111-500, Email: info@cdcsrsl.com

RIGHT ISSUE #
1
1Bill Payment Id

#### RIGHT SUBSCRIPTION REQUEST

Issue of 17,700,000 ordinary shares of Rs. 10 each to be issued at Rs. 110 (Including premium of Rs. 100 per share) payable in full on acceptance on or before August 16, 2024.

	NAME, FA	THER'S / HUSI NO. OF SHAR		AD	ADDRESS OF SHAREHOLDER			
CDC Participant / CDC Investor Accounts Services ID.			A/c.	A/c. / H No. / C tor A/c	DC	Right Subscription Request No.	Right securities to be subscribed	
							Number	Amount in Rs.
Participant	Name							
The Directors KSB Pumps (16/2, Sir Aga	Company Li							
Dear Sir(s),								
to above men	ntioned CDS		agreed that					securities may please be cred ssue and the Memorandum
							*Signature of o	lepositor
		er than Pakista nt Holder or a <sub>l</sub>				ality half of CDS Account H	 older.	
INCTDUCT	ION.							

#### INSTRUCTION:

#### 1. BANKER(S) TO THE RIGHT ISSUE:

Banker to the Issue	Branches for Payment	Account Title	IBAN/Account Number	Branch Name
Habib Metropolitan Bank Limited	All Branches	KSB Pumps Company Limited-Right Shares Subscription	PK39MPBL0253717140530528	Davis Road Branch

#### 2. PAYMENT:

- g) Payment as indicated above should be made by cash or crossed cheque or demand draft or pay order made out to the credit of "KSB Pumps Company Limited Right Shares Subscription" through any of the authorized branches of above-mentioned banks on or before August 16, 2024\_along with this Right Subscription Request duly filled in and signed by the depositor. In case of Non-Resident Pakistani / Foreign shareholder, the demand draft of equivalent amount in Pak Rupees should be sent to the Company Secretary, KSB Pumps Company Limited at the registered office of the company along with Right Subscription Request (both copies) duly filed and signed by the depositor well before the last date of payment on or before August 16, 2024.
- h) All cheques and drafts must be drawn on a bank situated in the same city where Right Subscription Request is deposited. Cheque is subject to realization.
- i) The Bank will not accept Right Subscription Request delivered by post which may reach after the closure of business on **August 16**, **2024**, unless evidence is available that these have been posted before the last date of payment.
- j) Payment can also be made through available banking channels of 1-Link member banks (such as internet banking, Automated Teller Machines (ATM) and mobile banking).

#### 3. ACCEPTANCE OF PAYMENT THROUGH RIGHT SUBSCRIPTION REQUEST:

- k) Payment of the amount indicated above to the Company's Bankers to the Issue on or before **August 16**, **2024** shall be treated as acceptance of the Right offer.
- 1) Two copies of Right Subscription Requests should be handed over to the Company's Bankers to the Issue intact. Client's copy of Right Subscription Request will be returned to the depositor whilst Issuer's copy will be retained by the Banker for onward transmission to the Company. The Client's copy must be preserved and retained safely by the CDS Account Holder.

#### 4. CREDIT OF RIGHT SECRUTIES INTO CDS ACCOUNTS:

After payment has been received by the Company's Bankers to the Issue, the Right Securities will be credited into respective CDS Accounts within 14 business days from the last payment date, through which Right Subscription Request was initiated. Paid Right Subscription Request will not be traded or transferred.

On Acceptance						
By Cash/ Cheque/ Pay Order / Bank Draft N	0	dated	Drawn on	for		
the sum of Rs(R	upees		) in respect of			
Ordinary shares Rs. 10 each of this Right Iss	ue at the issue price of Rs.	110/- per share.				
Bank:						
Branch:						
Date:						

Authorized Signature & Stamp of Receiving Bank

(Client's Copy)